

SOSTENIBILIDAD Y MULTILATERALISMO: HERRAMIENTAS PARA UN FUTURO COMÚN

Retos y perspectivas del multilateralismo en la
cooperación internacional para el desarrollo



PROGRAMA

Mesa redonda

Debate

OBJETIVOS PRINCIPALES

CERRAR EL CURSO PROMOVIENDO UNA REFLEXIÓN
CONJUNTA SOBRE LOS PRINCIPALES RETOS,
OPORTUNIDADES Y PERSPECTIVAS DEL SISTEMA
MULTILATERAL, DESDE LA EXPERIENCIA PRÁCTICA DE LOS
PONENTES

METODOLOGÍA: MESA REDONDA

1. Primera ronda – Los grandes retos del multilateralismo actual

¿Cuál consideran que es el principal desafío que enfrenta hoy el sistema multilateral?

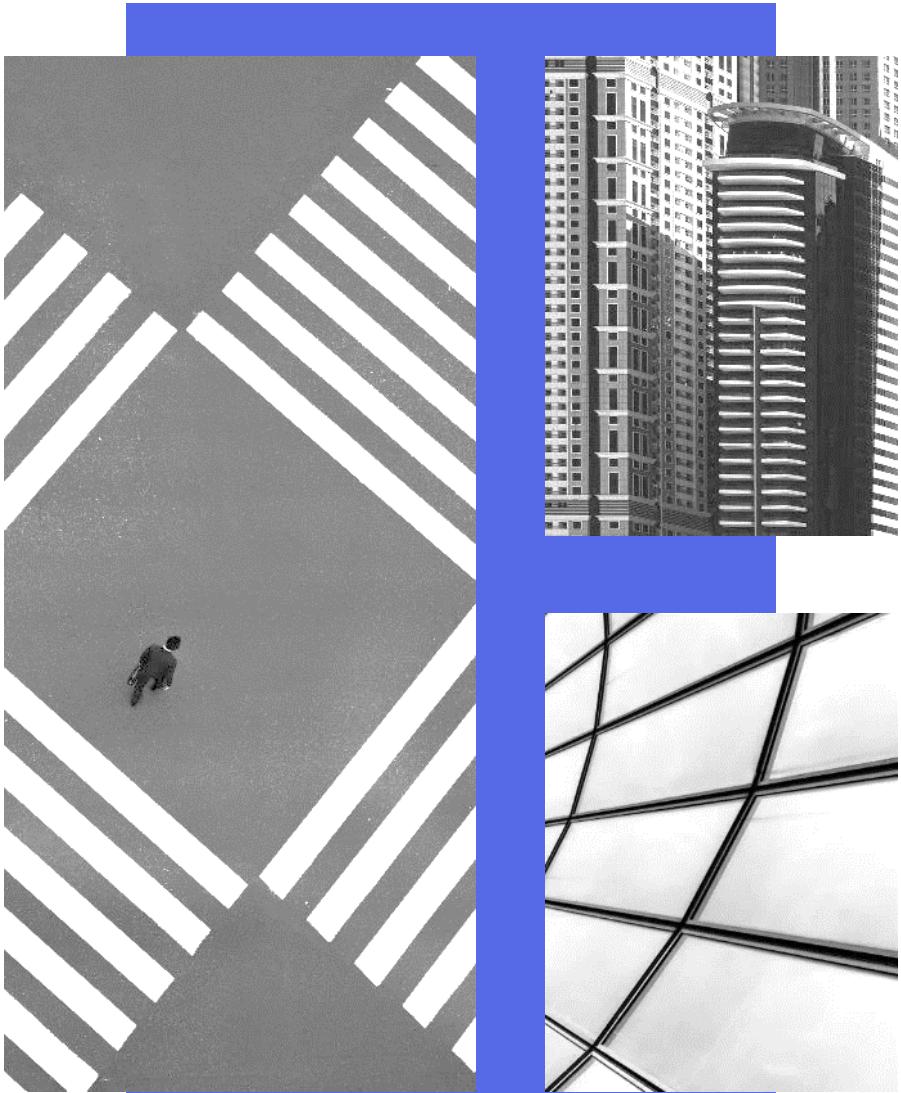
¿Cómo han impactado las crisis recientes (pandemia, cambio climático, conflictos, tensiones geopolíticas) en la cooperación internacional?

2. Segunda ronda – El futuro de la cooperación internacional

¿Qué reformas o transformaciones necesita el sistema multilateral para fortalecer su legitimidad y eficacia?

¿Cómo pueden integrarse de forma más efectiva los actores no estatales (ONGs, sector privado, gobiernos locales, universidades)?

¿Podrían compartir algún ejemplo de buena práctica o iniciativa inspiradora desde su institución o experiencia profesional?

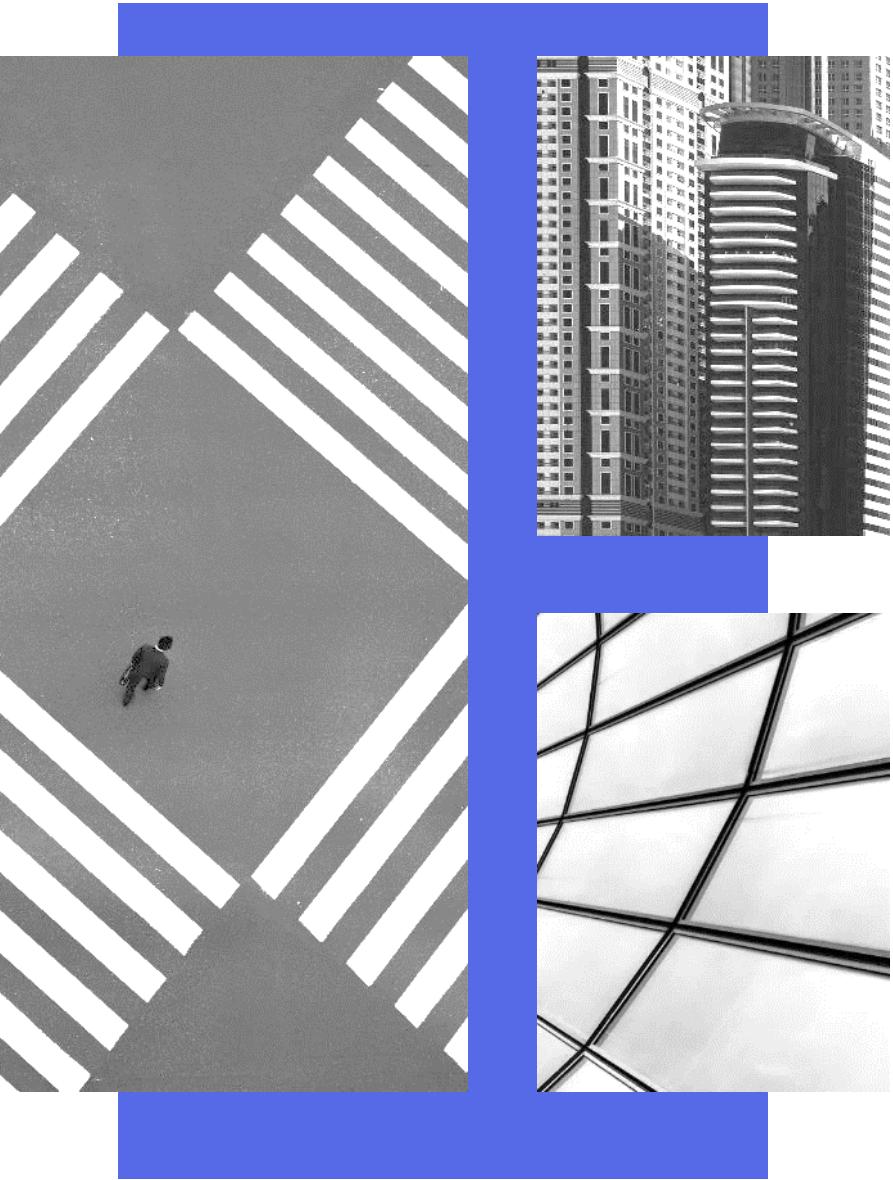


METODOLOGÍA: MESA REDONDA

3. Tercera ronda – El papel de las nuevas generaciones

¿Qué papel pueden desempeñar los jóvenes profesionales en el fortalecimiento del multilateralismo?

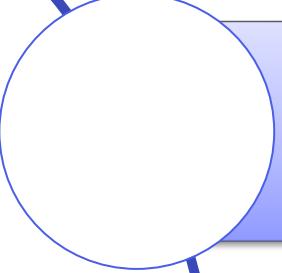
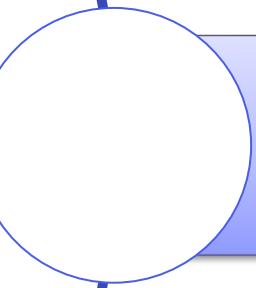
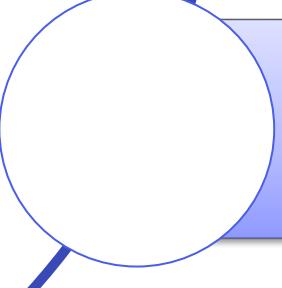
¿Qué competencias o valores consideran esenciales para quienes deseen desarrollar una carrera en este ámbito?



1. Los grandes retos del multilateralismo actual

¿CUÁL CONSIDERAN QUE ES EL PRINCIPAL DESAFÍO QUE ENFRENTA HOY EL SISTEMA MULTILATERAL? 1/3

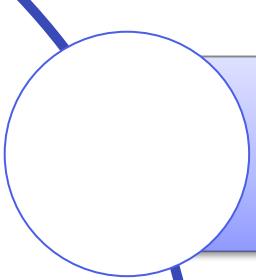
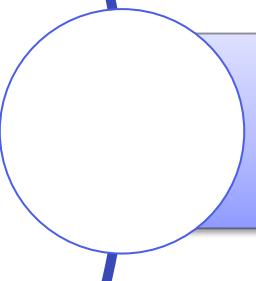
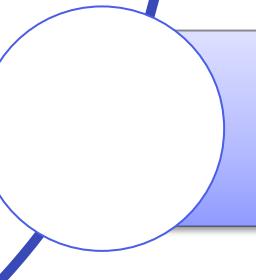


-  El multilateralismo aún no ha alcanzado su madurez plena después de ocho décadas de existencia.
-  Las grandes potencias tienden a priorizar relaciones bilaterales basadas en el poder y la competencia, en lugar de la cooperación multilateral.
-  A pesar de esas tensiones, siguen surgiendo resultados multilaterales relevantes, como tratados impulsados por la OMS y la OMPI, reflejando que la ONU representa a todos los Estados, aunque con desigual influencia.

1. Los grandes retos del multilateralismo actual

¿CUÁL CONSIDERAN QUE ES EL PRINCIPAL DESAFÍO QUE ENFRENTA HOY EL SISTEMA MULTILATERAL? 2/3

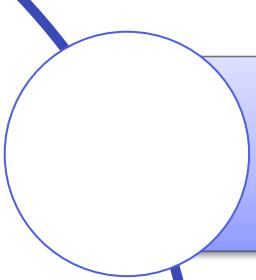
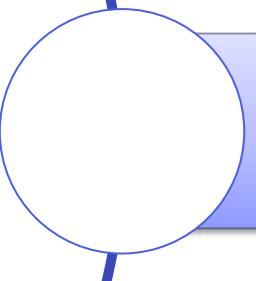
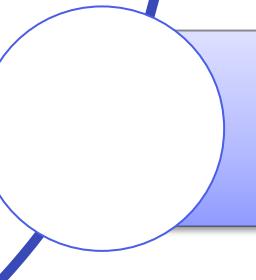


-  El sistema multilateral está en una profunda transformación, ya que las instituciones creadas tras 1945 no se adaptan plenamente al mundo actual interdependiente y digital.
-  El principal reto es reconstruir la confianza entre Estados, regiones y ciudadanía, pasando de un multilateralismo basado solo en reglas a uno sustentado también en resultados y legitimidad.
-  La ONU debe demostrar su capacidad de generar bienes públicos globales —como salud, medio ambiente y seguridad digital— de forma equitativa, transparente y con rendición de cuentas.

1. Los grandes retos del multilateralismo actual

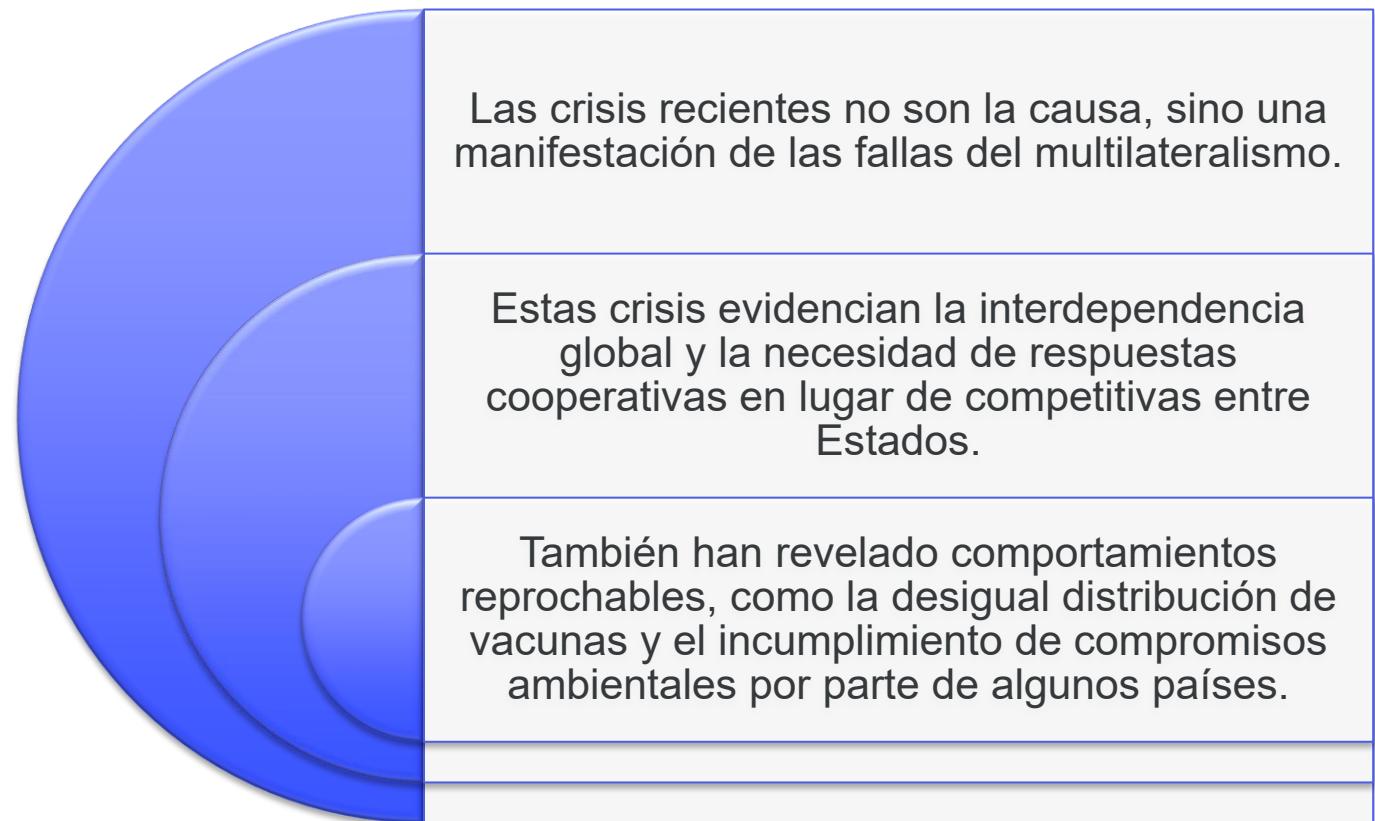
¿CUÁL CONSIDERAN QUE ES EL PRINCIPAL DESAFÍO QUE ENFRENTA HOY EL SISTEMA MULTILATERAL? 3 / 3



-  El principal desafío del multilateralismo actual es recuperar su credibilidad en un contexto de poder disperso y predominio de intereses nacionales.
-  Factores como las tensiones geopolíticas, la desinformación y la desconfianza ciudadana debilitan la eficacia percibida del sistema multilateral.
-  Se requiere un “multilateralismo renovado” que combine diálogo político y cooperación técnica, promoviendo la corresponsabilidad global y un nuevo contrato social para el siglo XXI.

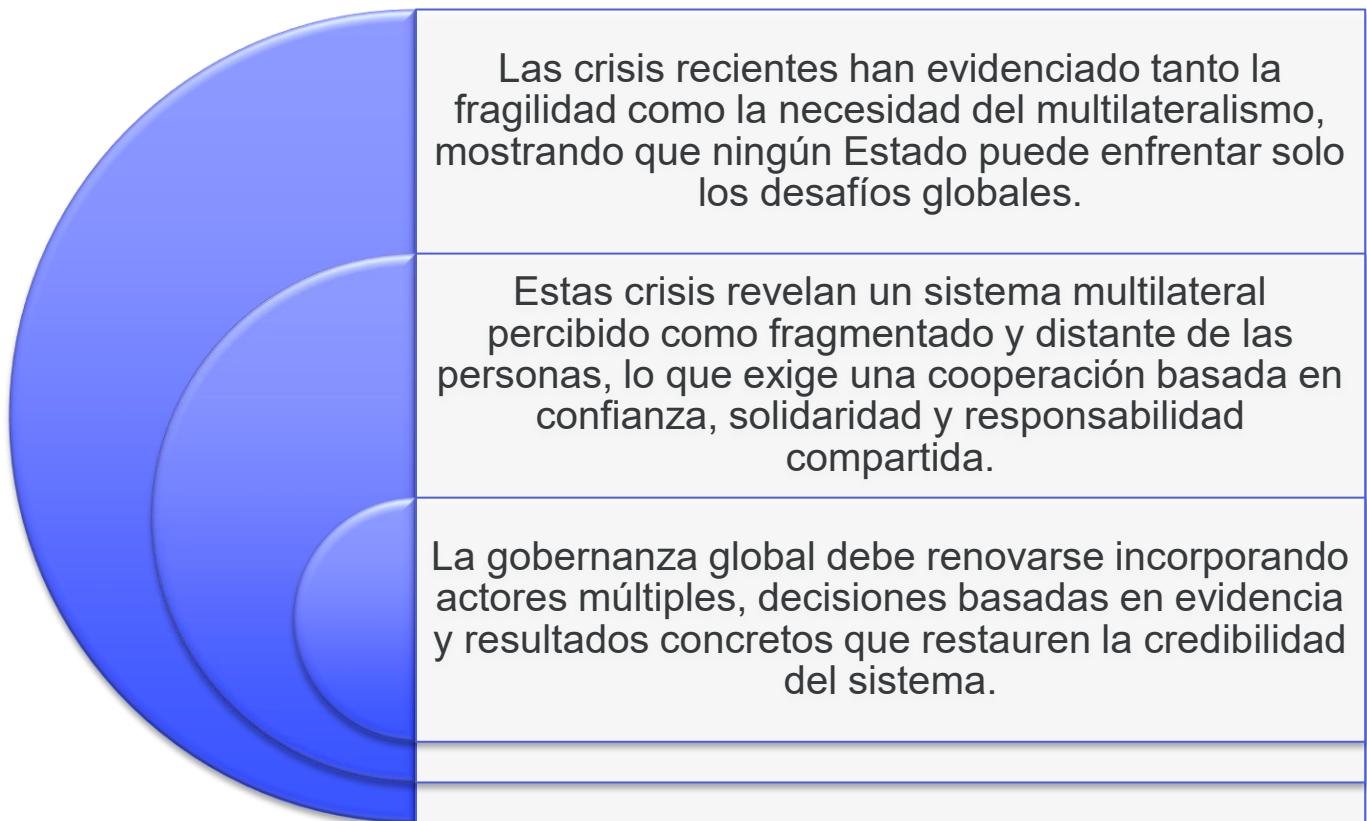
1. Los grandes retos del multilateralismo actual

¿CÓMO HAN IMPACTADO LAS CRISIS RECIENTES (PANDEMIA, CAMBIO CLIMÁTICO, CONFLICTOS, TENSIONES GEOPOLÍTICAS) EN LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL? 1/3



1. Los grandes retos del multilateralismo actual

¿CÓMO HAN IMPACTADO LAS CRISIS RECENTES (PANDEMIA, CAMBIO CLIMÁTICO, CONFLICTOS, TENSIONES GEOPOLÍTICAS) EN LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL? 2/3



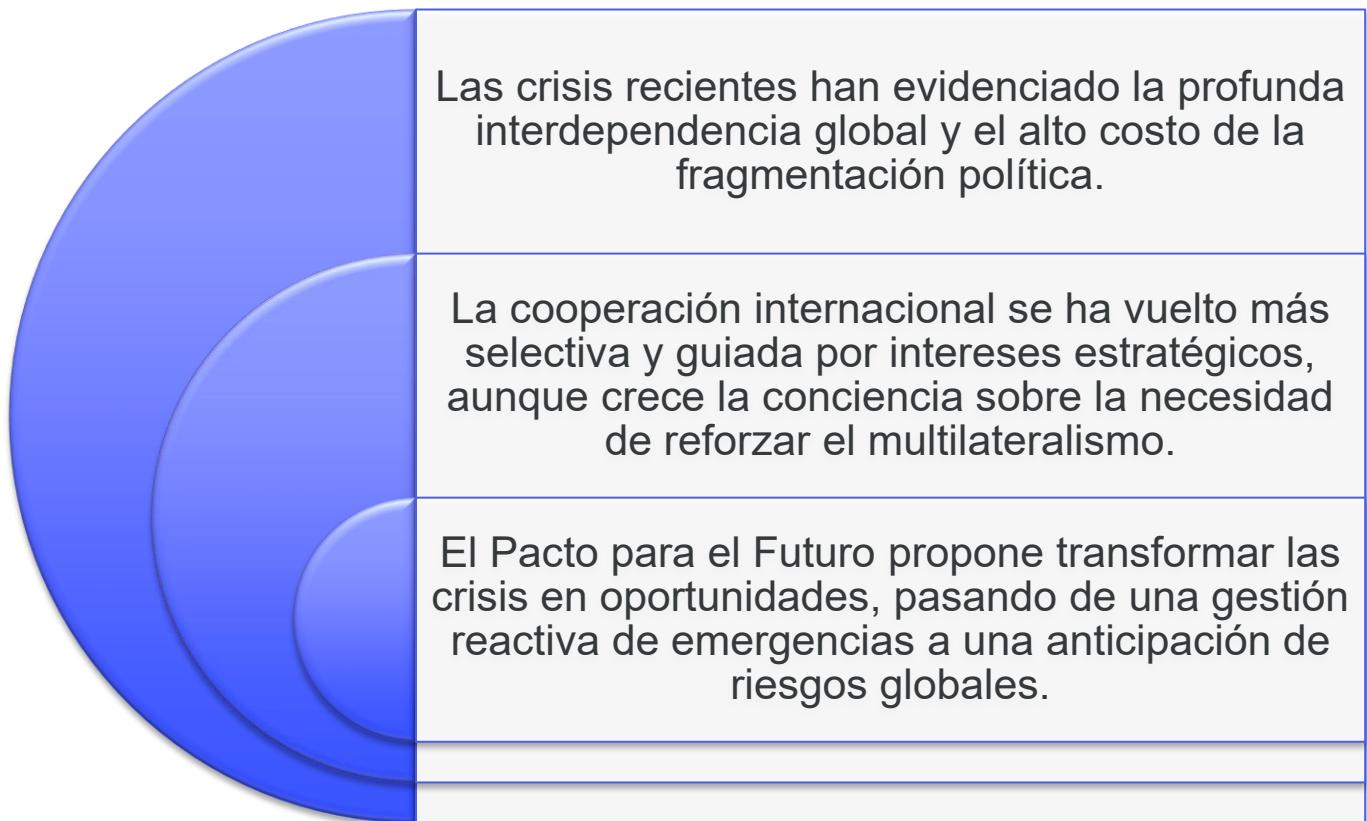
Las crisis recientes han evidenciado tanto la fragilidad como la necesidad del multilateralismo, mostrando que ningún Estado puede enfrentar solo los desafíos globales.

Estas crisis revelan un sistema multilateral percibido como fragmentado y distante de las personas, lo que exige una cooperación basada en confianza, solidaridad y responsabilidad compartida.

La gobernanza global debe renovarse incorporando actores múltiples, decisiones basadas en evidencia y resultados concretos que restauren la credibilidad del sistema.

1. Los grandes retos del multilateralismo actual

¿CÓMO HAN IMPACTADO LAS CRISIS RECENTES (PANDEMIA, CAMBIO CLIMÁTICO, CONFLICTOS, TENSIONES GEOPOLÍTICAS) EN LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL? 3/3



Las crisis recientes han evidenciado la profunda interdependencia global y el alto costo de la fragmentación política.

La cooperación internacional se ha vuelto más selectiva y guiada por intereses estratégicos, aunque crece la conciencia sobre la necesidad de reforzar el multilateralismo.

El Pacto para el Futuro propone transformar las crisis en oportunidades, pasando de una gestión reactiva de emergencias a una anticipación de riesgos globales.

2. El futuro de la cooperación internacional

¿QUÉ REFORMAS O TRANSFORMACIONES NECESITA EL SISTEMA MULTILATERAL PARA FORTALECER SU LEGITIMIDAD Y EFICACIA? 1/3



Es necesario **reformar los órganos de gobernanza**, especialmente el Consejo de Seguridad, ampliando su composición y **eliminando el derecho de veto** para hacerlo más representativo y democrático.

Se debe dar mayor voz e **influencia a todos los Estados**, promoviendo una auténtica comunidad internacional con participación equitativa.

Es fundamental **mejorar la comunicación y conexión con la ciudadanía**, mostrando el impacto real del multilateralismo en la vida cotidiana para fortalecer su legitimidad social.

2. El futuro de la cooperación internacional

¿QUÉ REFORMAS O TRANSFORMACIONES NECESITA EL SISTEMA MULTILATERAL PARA FORTALECER SU LEGITIMIDAD Y EFICACIA? 2 / 3



Las reformas deben enfocarse tanto en la **estructura institucional** como en la **capacidad operativa del sistema multilateral** para generar resultados medibles y verificables.

Se requiere un **multilateralismo basado en evidencias**, con evaluación constante, transparencia y rendición de cuentas que demuestre impactos reales en la vida de las personas y en los ODS.

La **legitimidad y confianza ciudadana** dependerán de la habilidad del sistema para **aprender, adaptarse y comunicar sus logros** de forma honesta y efectiva.

2. El futuro de la cooperación internacional

¿QUÉ REFORMAS O TRANSFORMACIONES NECESITA EL SISTEMA MULTILATERAL PARA FORTALECER SU LEGITIMIDAD Y EFICACIA? 3 / 3



Eficacia y legitimidad son interdependientes, por lo que las reformas deben fortalecer ambas de manera simultánea.

Es necesario asegurar la sostenibilidad política y financiera del sistema multilateral, promoviendo un compromiso más activo y corresponsable de los países emergentes.

Para recuperar la confianza global, el multilateralismo debe basarse en valores compartidos, evidencia y una financiación equitativa y suficiente que garantice resultados tangibles.

2. El futuro de la cooperación internacional

¿CÓMO PUEDEN INTEGRARSE DE FORMA MÁS EFECTIVA LOS ACTORES NO ESTATALES
(ONGS, SECTOR PRIVADO, GOBIERNOS LOCALES, UNIVERSIDADES)? 1/3



Aunque la ONU está compuesta por Estados soberanos, **los actores no estatales ya participan activamente** en varias de sus estructuras y procesos.

Las ONG y comunidades pueden tener un papel formal en la toma de decisiones, como en el caso de **UNAIDS**, donde tienen voz y voto en las resoluciones.

El sector privado se integra a través de iniciativas como el **Pacto Mundial (UN Global Compact)**, que promueve prácticas sostenibles y responsables alineadas con los **ODS** y los **principios universales** de la ONU.

2. El futuro de la cooperación internacional

¿CÓMO PUEDEN INTEGRARSE DE FORMA MÁS EFECTIVA LOS ACTORES NO ESTATALES
(ONGS, SECTOR PRIVADO, GOBIERNOS LOCALES, UNIVERSIDADES)? 2/3



El multilateralismo solo podrá ser sostenible mediante una **gobernanza verdaderamente inclusiva y de múltiples partes interesadas**.

Los actores no estatales deben verse como catalizadores del cambio, no como actores secundarios o complementarios.

Las **colaboraciones entre organismos internacionales, gobiernos y universidades** ya demuestran el potencial de una cooperación amplia y diversa para fortalecer el sistema multilateral.

2. El futuro de la cooperación internacional

¿CÓMO PUEDEN INTEGRARSE DE FORMA MÁS EFECTIVA LOS ACTORES NO ESTATALES
(ONGS, SECTOR PRIVADO, GOBIERNOS LOCALES, UNIVERSIDADES)? 3/3



Los actores no estatales deben ocupar un papel estructural dentro del sistema multilateral, no solo un rol periférico.

Iniciativas como el **Pacto Mundial**, las **redes de ciudades sostenibles** y las **alianzas público-privadas** muestran el potencial de una “cooperación 4.0”.

Los gobiernos locales son fundamentales para **implementar los ODS en acciones concretas**, aprovechando su conocimiento directo del territorio y las comunidades.

2. El futuro de la cooperación internacional

¿PODRÍAN COMPARTIR ALGÚN EJEMPLO DE BUENA PRÁCTICA O INICIATIVA INSPIRADORA DESDE SU INSTITUCIÓN O EXPERIENCIA PROFESIONAL?



La Coalición Local 2030 es un ejemplo exitoso de **cooperación multiactor**, que integra al sistema de la ONU, gobiernos locales, sector privado y comunidades para **impulsar la localización e innovación en torno a los ODS**.

La experiencia de la **IES en UNODC** muestra cómo una organización puede **transformar su cultura institucional** hacia una **gestión basada en la evidencia y la evaluación**, fortaleciendo la toma de decisiones.

El Fondo Español de Evaluación de Impacto del Banco Mundial evidencia cómo las **evaluaciones sistemáticas y de impacto** pueden mejorar la efectividad de las intervenciones y dar mayor visibilidad a los resultados.

3. El papel de las nuevas generaciones

¿QUÉ PAPEL PUEDEN DESEMPEÑAR LOS JÓVENES PROFESIONALES EN EL FORTALECIMIENTO DEL MULTILATERALISMO? 1/3

Los jóvenes profesionales son esenciales para la sostenibilidad, defensa y renovación del sistema multilateral, aportando energía, innovación y una mirada fresca.

Su papel incluye promover el diálogo intercultural, la participación inclusiva y el enfoque colaborativo en la toma de decisiones globales.

Su compromiso con causas como el cambio climático, la igualdad y los derechos humanos mantiene al multilateralismo relevante y orientado hacia un mundo más justo y sostenible.



3. El papel de las nuevas generaciones

¿QUÉ PAPEL PUEDEN DESEMPEÑAR LOS JÓVENES PROFESIONALES EN EL FORTALECIMIENTO DEL MULTILATERALISMO? 2 / 3

Los jóvenes deben ser considerados **coautores de soluciones**, no solo beneficiarios del sistema multilateral.

Representan una “**energía renovable**” capaz de impulsar **innovación, transparencia, justicia y coherencia** en las políticas globales.

Su participación activa en **espacios académicos y de evaluación internacional** demuestra su potencial transformador y su aporte práctico al fortalecimiento del multilateralismo.



3. El papel de las nuevas generaciones

¿QUÉ PAPEL PUEDEN DESEMPEÑAR LOS JÓVENES PROFESIONALES EN EL FORTALECIMIENTO DEL MULTILATERALISMO? 3 / 3

Los jóvenes actúan como puentes entre lo global y lo local, ayudando a superar la polarización y a conectar los valores del multilateralismo con las realidades cotidianas.

Su participación en investigación aplicada, datos abiertos e innovación social es clave para revitalizar la cooperación internacional.

Su rol va más allá del relevo generacional: aportan **creatividad, propósito y renovación conceptual**, transformando los valores del sistema en **acciones concretas y efectivas**.



3. El papel de las nuevas generaciones

¿QUÉ COMPETENCIAS O VALORES CONSIDERAN ESENCIALES PARA QUIENES DESEEN DESARROLLAR UNA CARRERA EN ESTE ÁMBITO? 1/3

Aunque las Naciones Unidas cuentan con un marco oficial de competencias, existen **valores personales clave** como la **perseverancia y la esperanza**, esenciales para desenvolverse en un sistema complejo y a veces poco transparente.

La **perseverancia** permite avanzar dentro de estructuras multilaterales lentas o intrincadas, mientras que la **esperanza** mantiene la motivación y la convicción de que es posible alcanzar soluciones justas y equitativas.

Además de los valores, son importantes las **competencias técnicas** adquiridas a lo largo de la experiencia profesional en distintas organizaciones multilaterales.



3. El papel de las nuevas generaciones

¿QUÉ COMPETENCIAS O VALORES CONSIDERAN ESENCIALES PARA QUIENES DESEEN DESARROLLAR UNA CARRERA EN ESTE ÁMBITO? 2 / 3

Las competencias clave en el ámbito multilateral son la visión, el liderazgo y el trabajo en equipo, fundamentales para actuar con propósito y eficacia en contextos complejos.

La visión estratégica permite alinear los objetivos individuales con la misión global de la organización y mantener el rumbo ante la incertidumbre.

El liderazgo inspira, impulsa el cambio y empodera a otros, mientras que el trabajo en equipo promueve la colaboración genuina y la integración de diversas perspectivas para alcanzar metas comunes.



3. El papel de las nuevas generaciones

¿QUÉ COMPETENCIAS O VALORES CONSIDERAN ESENCIALES PARA QUIENES DESEEN DESARROLLAR UNA CARRERA EN ESTE ÁMBITO? 3 / 3

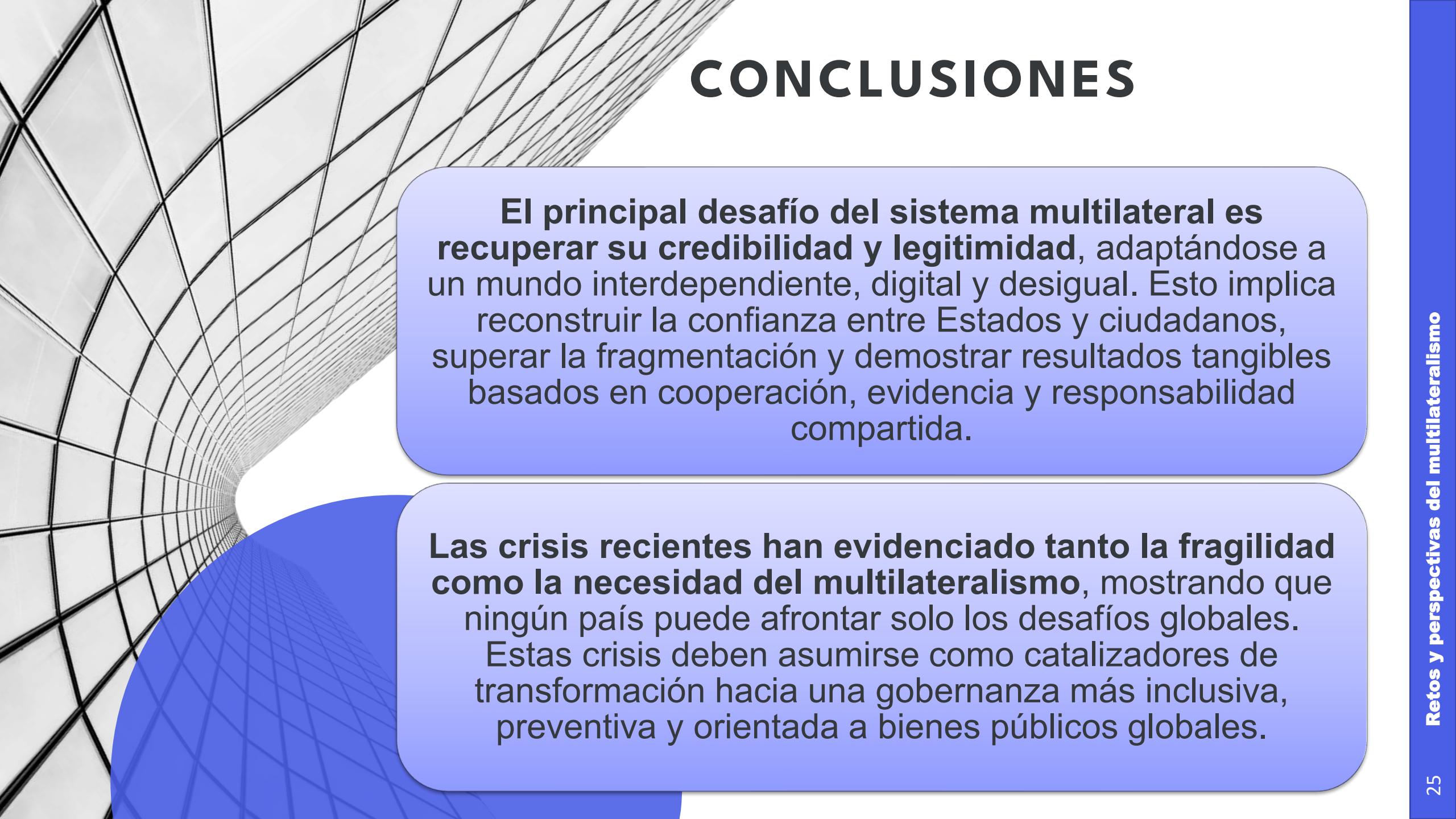
Además de las competencias clásicas, son esenciales la **creatividad, la curiosidad intelectual y el aprendizaje continuo** para desarrollarse en el ámbito multilateral.

La **creatividad** permite encontrar soluciones innovadoras a problemas globales y superar enfoques tradicionales.

La **curiosidad intelectual** impulsa la comprensión profunda y multidisciplinaria de los contextos, mientras que el **aprendizaje continuo** garantiza adaptación, humildad y evolución profesional en un entorno dinámico.



CONCLUSIONES



El principal desafío del sistema multilateral es recuperar su credibilidad y legitimidad, adaptándose a un mundo interdependiente, digital y desigual. Esto implica reconstruir la confianza entre Estados y ciudadanos, superar la fragmentación y demostrar resultados tangibles basados en cooperación, evidencia y responsabilidad compartida.

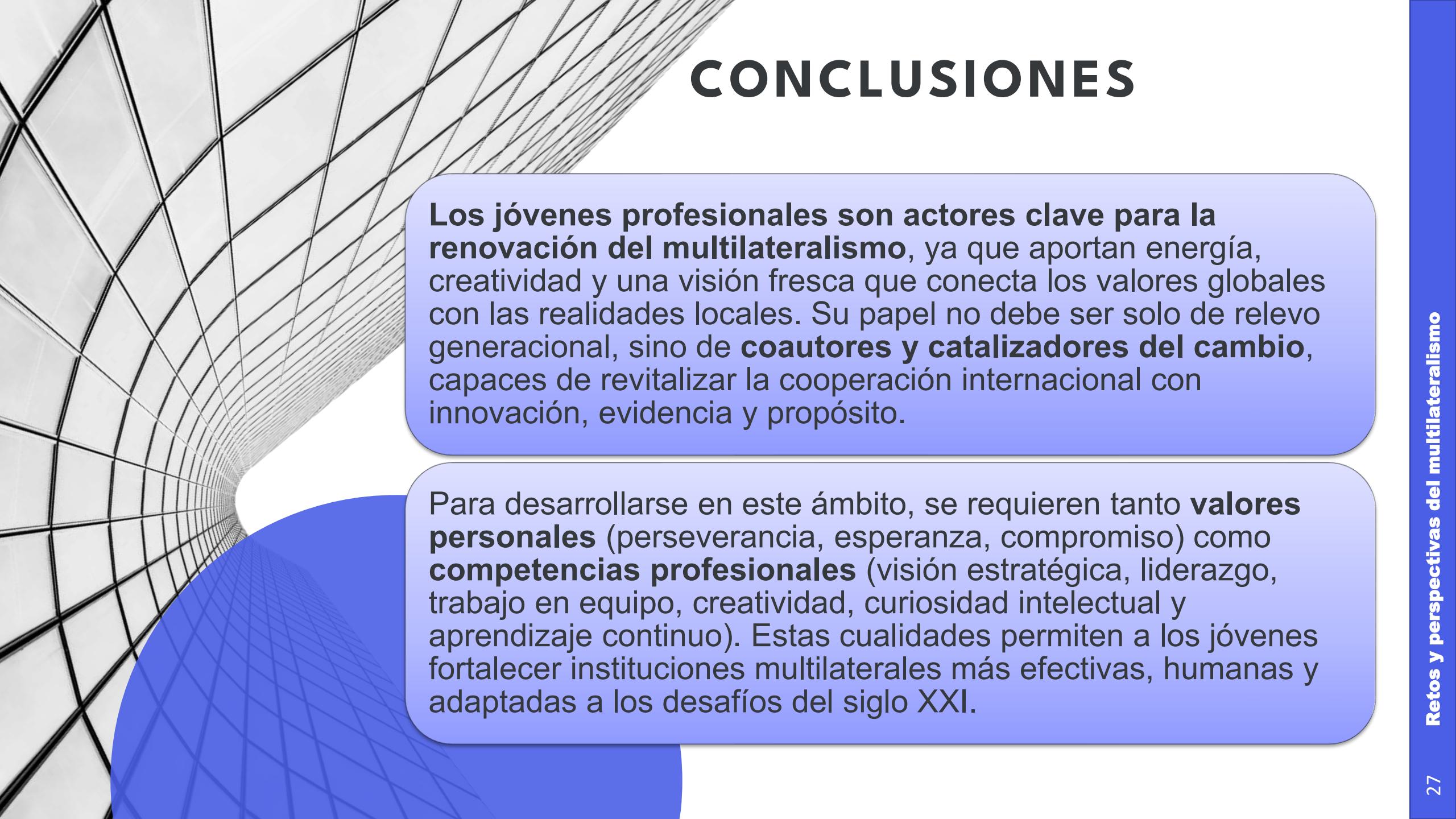
Las crisis recientes han evidenciado tanto la fragilidad como la necesidad del multilateralismo, mostrando que ningún país puede afrontar solo los desafíos globales. Estas crisis deben asumirse como catalizadores de transformación hacia una gobernanza más inclusiva, preventiva y orientada a bienes públicos globales.

CONCLUSIONES

El fortalecimiento del multilateralismo requiere una gobernanza inclusiva y participativa, donde los actores no estatales —ONG, sector privado, gobiernos locales, universidades y comunidades— sean parte estructural del sistema, no simples observadores. Su integración aporta legitimidad, innovación y conexión directa con las realidades locales, esenciales para avanzar en la Agenda 2030.

Las experiencias exitosas demuestran que la cooperación multiactor mejora la eficacia y la rendición de cuentas del sistema, promoviendo una cultura basada en la evidencia, la evaluación y los resultados tangibles. Un multilateralismo abierto, colaborativo y orientado a datos es clave para recuperar la confianza global y acelerar el cumplimiento de los ODS.

CONCLUSIONES



Los jóvenes profesionales son actores clave para la renovación del multilateralismo, ya que aportan energía, creatividad y una visión fresca que conecta los valores globales con las realidades locales. Su papel no debe ser solo de relevo generacional, sino de **coautores y catalizadores del cambio**, capaces de revitalizar la cooperación internacional con innovación, evidencia y propósito.

Para desarrollarse en este ámbito, se requieren tanto **valores personales** (perseverancia, esperanza, compromiso) como **competencias profesionales** (visión estratégica, liderazgo, trabajo en equipo, creatividad, curiosidad intelectual y aprendizaje continuo). Estas cualidades permiten a los jóvenes fortalecer instituciones multilaterales más efectivas, humanas y adaptadas a los desafíos del siglo XXI.

EVALUACIÓN DEL MÓDULO 4

Sube a la tarea del Módulo 4, en la plataforma virtual, un párrafo de no más de 100 palabras en el que expreses, con tus propias palabras, una idea fuerza que hayas retenido, elaborado o aprendido a partir de las reflexiones sobre la renovación del sistema multilateral.

Puedes referirte, por ejemplo, a los desafíos actuales del multilateralismo, las reformas necesarias para fortalecer su legitimidad, la integración de nuevos actores o el papel de las nuevas generaciones en su transformación.

MUCHAS GRACIAS

