

SOSTENIBILIDAD Y MULTILATERALISMO: HERRAMIENTAS PARA UN FUTURO COMÚN

El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS): diseño, implementación y rendición de cuentas

PROGRAMA



- 1. El MCNUDS: diseño, implementación y rendición de cuentas** (30 min)
- 2. Ejercicio práctico (juego de simulación)** (60 min)
- 3. Estudio de caso: Apoyo de UNODC a las políticas basadas en evidencia en Marruecos y Ghana** (20 min)
- 4. Oportunidades profesionales** (10 min)
- 5. Debate** (30 min)

OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

- EXPLICAR LOS FUNDAMENTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE (MCNUDS)
- IDENTIFICAR LOS ACTORES CLAVE EN EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL MCNUDS
- EXPLICAR LOS INSTRUMENTOS DEL MCNUDS PARA LA RENDICIÓN DE CUENTAS Y LA TOMA DE DECISIONES BASADAS EN EVIDENCIA
- DIFERENCIAR ENTRE EL PAPEL EN EL MCNUDS DE LAS AUTORIDADES NACIONALES Y EL DEL EQUIPO DE LAS NACIONES UNIDAS EN EL PAÍS
- IDENTIFICAR OPORTUNIDADES PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL EN NACIONES UNIDAS



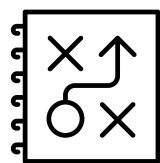
COMPETENCIAS ESPECÍFICAS



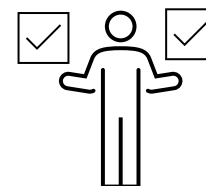
RESPECTO A LA DIVERSIDAD



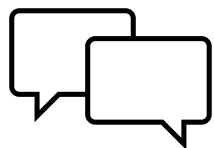
TRABAJO EN EQUIPO



PLANIFICACIÓN Y
ORGANIZACIÓN



RENDICIÓN DE CUENTAS



COMUNICACIÓN



CREATIVIDAD

RELACIÓN CON LOS ODS

TARGET 17.E

AUMENTAR LA COHERENCIA DE POLÍTICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Aumentar la coherencia de políticas para el desarrollo sostenible



TARGET 17.F

RESPETAR EL LIDERAZGO NACIONAL EN LA IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PARA LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Respetar el margen normativo y el liderazgo de cada país para establecer y aplicar políticas para la erradicación de la pobreza y desarrollo sostenible



TARGET 17.H

FOMENTAR ALIANZAS EFICACES

Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, pública-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas



TARGET 17.I

AUMENTAR LA DISPONIBILIDAD DE DATOS FIABLES

Mejorar el apoyo a la creación de capacidad en los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de calidad desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales.



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



1. El MCNUDS: diseño, implementación y rendición de cuentas



TEXTO

Fuente: United Nations. Material promocional sobre el MCNUDS de Laos. <https://www.behance.net/>

1.1. ¿Qué es el MCNUDS? El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

QUÉ ES EL MCNUDS

- Sustituye al antiguo Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el MANUD (UNDAF).
- Se firma entre el Gobierno y el Sistema de la ONU.
- Refleja las prioridades nacionales alineadas con la Agenda 2030.
- Enfoque: derechos humanos, igualdad de género, sostenibilidad ambiental y “no dejar a nadie atrás”.

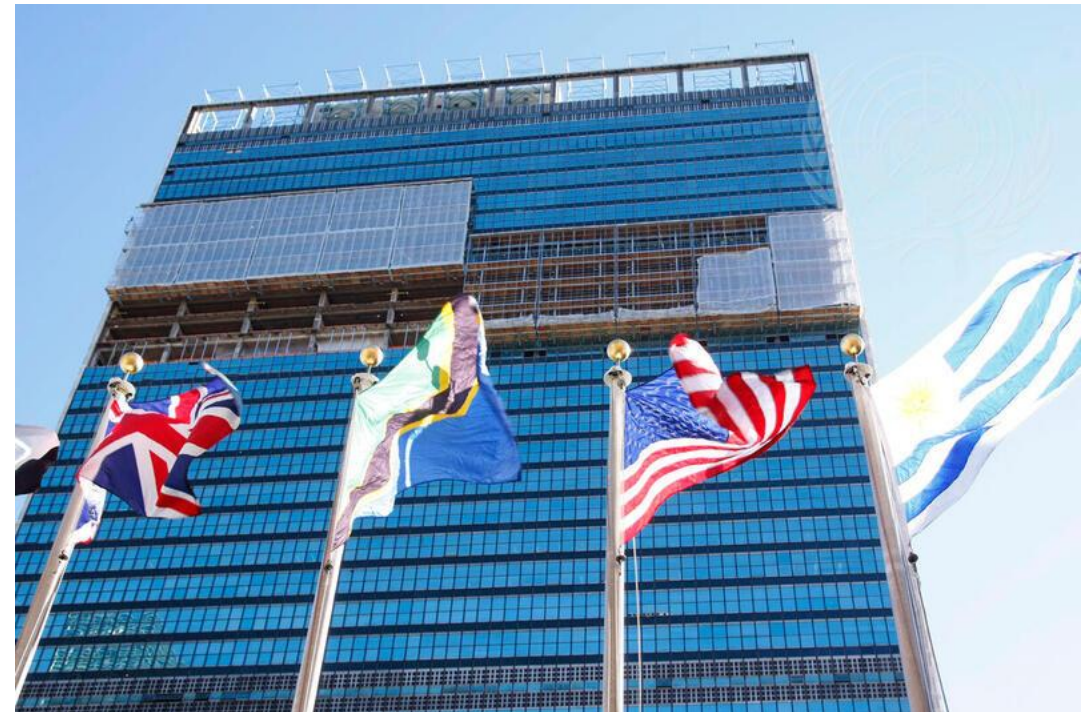


Fuente: UN Photo: <https://media.un.org/photo>

1.1. ¿Qué es el MCNUDS? El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

EL MCNUDS Y LA REFORMA DE LA ONU

- Elemento central de la reposición del sistema ONU para el desarrollo (resolución 72/279).
- Refuerza el rol del Coordinador Residente como líder del equipo país.
- Se apoya en la Oficina de Coordinación del Desarrollo (DCO).
- Promueve un nuevo modelo de equipos de país (“nueva generación de UNCTs”) más coherentes y efectivos.



Renovación de las ventanas de la fachada del edificio de la sede central del Secretariado de las Naciones Unidas, 24 de noviembre de 2018. Fuente: UN Photo: <https://media.un.org/photo>

1.1. ¿Qué es el MCNUDS? El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

FUNCIÓN EN LA COHERENCIA DEL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS

- Promueve la coherencia, coordinación y complementariedad entre entidades.
- Articula la respuesta colectiva de la ONU a las prioridades del país.
- Marco común para planificación, implementación, seguimiento y evaluación.
- Refuerza la rendición de cuentas mutua (ONU ↔ Gobierno).



Presentación del Informe sobre la mejora de la coherencia en las agendas de la Asamblea General y el ECOSOC, 8 de febrero de 2017. Fuente: UN Photo: <https://media.un.org/photo>

1.1. ¿Qué es el MCNUDS? El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

PARTICIPACIÓN DE ACTORES NACIONALES E INTERNACIONALES

- El MCNUDS es cogestionado con el Gobierno.
- Participan ministerios, parlamentos, sociedad civil, sector privado, academia y socios bilaterales.
- Enfoque inclusivo: participación desde el CCA hasta la evaluación.
- Promueve la titularidad nacional y las alianzas multiactor (ODS 17).

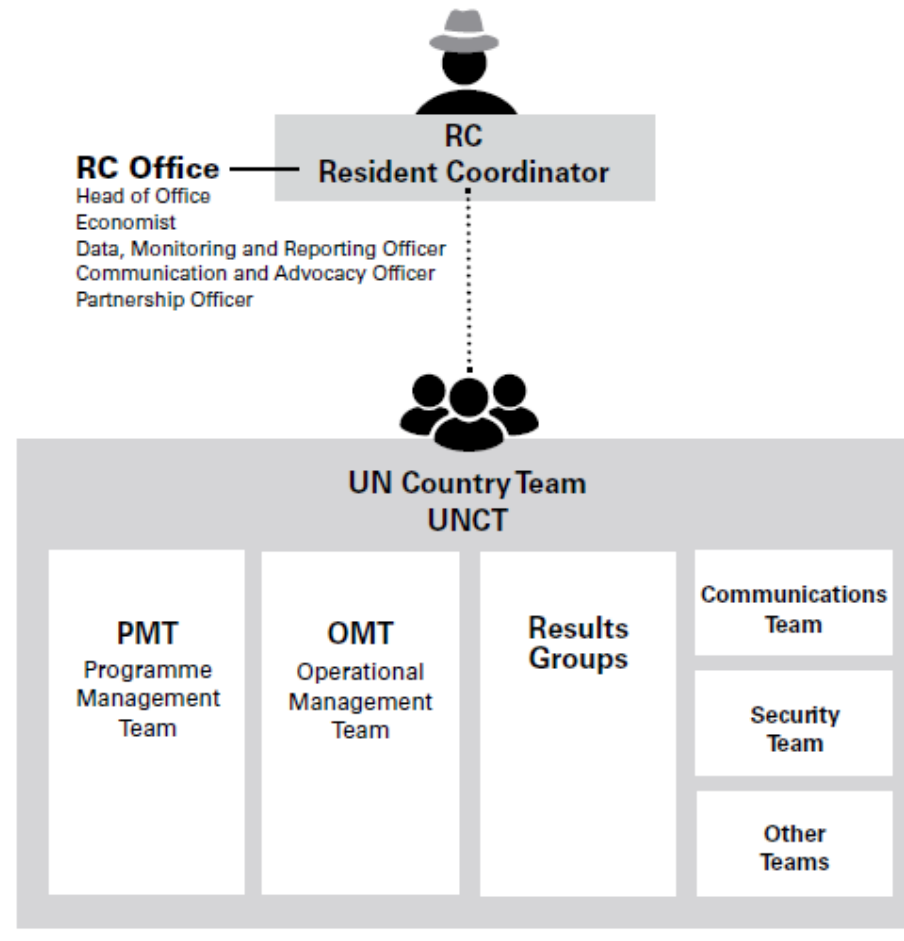


Firma del nuevo MCNUDS (2025-2030) de Etiopía, 20 de junio de 2025. Fuente: Ministerio de Finanzas de Etiopía: <https://www.mofed.gov.et/blog/ethiopia-and-united-nations-sign-new-cooperation-framework-to-accelerate-sustainable-development-2025-2030/>

1.2. El Equipo de País de las Naciones Unidas (UNCT)

¿QUÉ ES EL UNCT?

- Conjunto de todas las agencias, fondos y programas de la ONU que apoyan al país.
- Dirigido por el o la Coordinadora Residente.
- Puede incluir agencias residentes y no residentes.
- Opera en estrecha coordinación con el Gobierno nacional.



Estructura de un Equipo de País de las Naciones Unidas en un contexto de desarrollo.
Fuente: Federal Department of Foreign Affairs of Switzerland (2025): "The UN at Country Level A practical guide to the United Nations Operational System".

1.2. El Equipo de País de las Naciones Unidas (UNCT)

FUNCIONES DEL UNCT

- Analizar el contexto nacional (Análisis Común del País – CCA).
- Diseñar y ejecutar el MCNUDS.
- Coordinar resultados conjuntos y movilizar recursos.
- Promover principios de la Agenda 2030 y derechos humanos.



1.2. El Equipo de País de las Naciones Unidas (UNCT)

GOBERNANZA Y MECANISMOS DE COORDINACIÓN

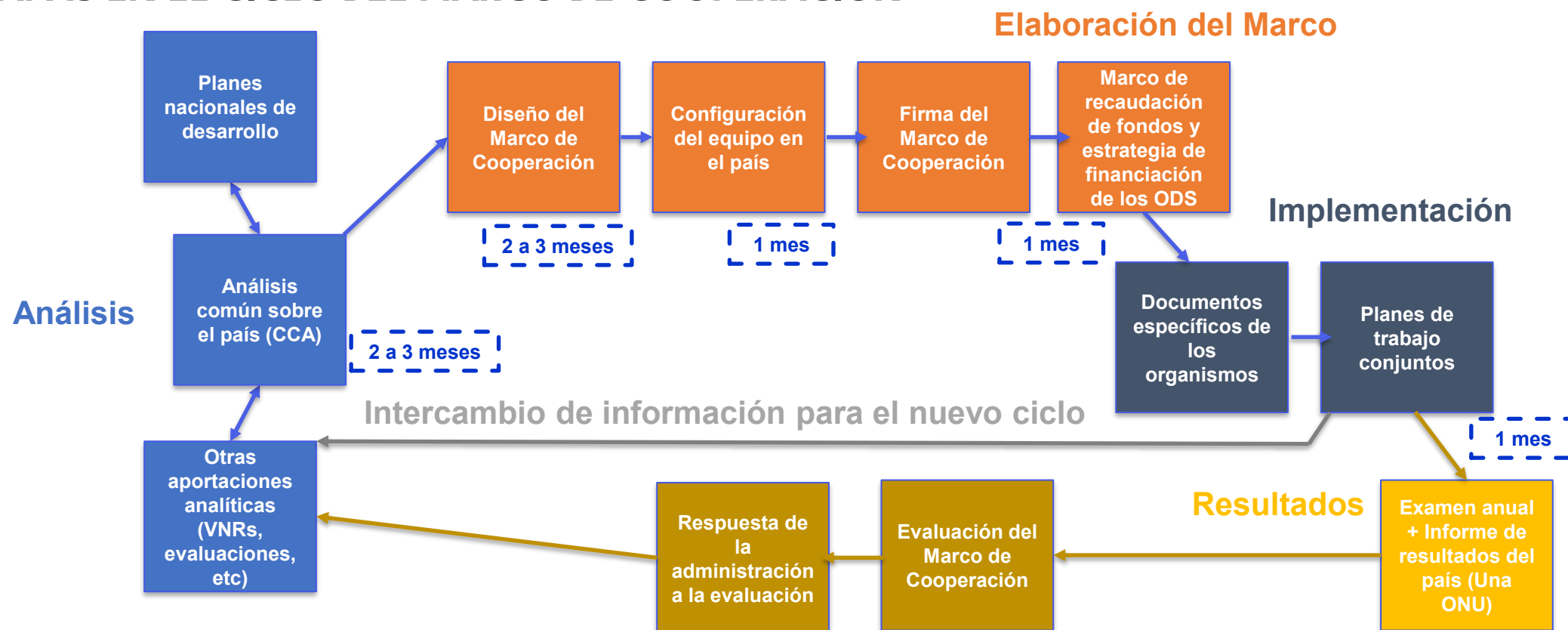
- Estructuras: Grupos de Resultados, Comité de Dirección Conjunto, grupos temáticos.
- Instrumentos: Planes de trabajo conjuntos, UN INFO, evaluaciones del Marco de Cooperación.
- Mecanismos de gobernanza compartida con el Gobierno.



Reunión del Comité Directivo Conjunto del MCNUDS de Bangladesh, 15 de mayo de 2025. Fuente: Naciones Unidas: <https://bangladesh.un.org/en/294383-un-and-bangladesh-reaffirm-joint-commitment-sustainable-development-joint-steering-committee>

1.3. Diseño, implementación y rendición de cuentas del MCNUDS

ETAPAS EN EL CICLO DEL MARCO DE COOPERACIÓN

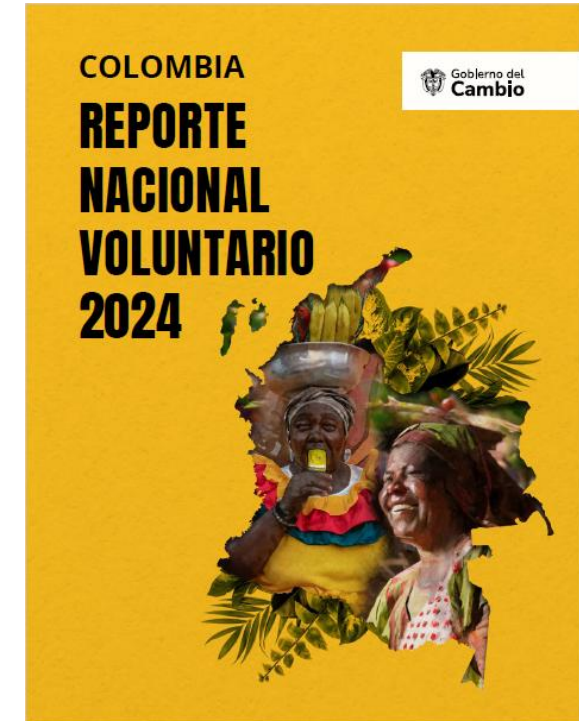


Fuente: Adaptado a partir de UNSDG (2019): Orientaciones relativas al Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible.

1.3. Diseño, implementación y rendición de cuentas del MCNUDS

SEGUIMIENTO

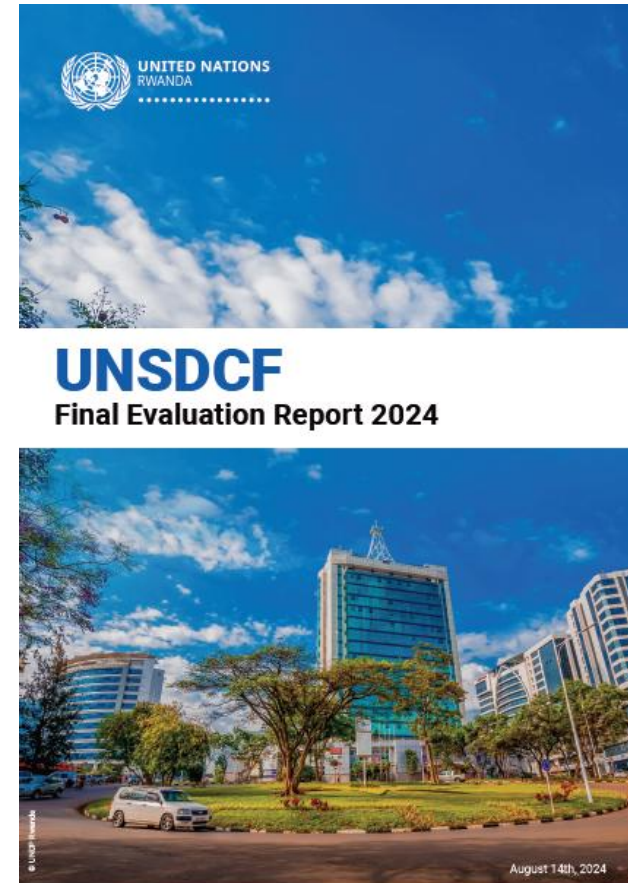
- Enfoque de programación adaptable.
- Uso de UN INFO para el monitoreo de resultados.
- Informes anuales de resultados conjuntos.



1.3. Diseño, implementación y rendición de cuentas del MCNUDS

EVALUACIÓN

- Evaluaciones estratégicas, temáticas y de programas informan el Análisis Común del País (CCA) y la implementación del Marco a lo largo del ciclo.
- Evaluación independiente del Marco al final del ciclo.



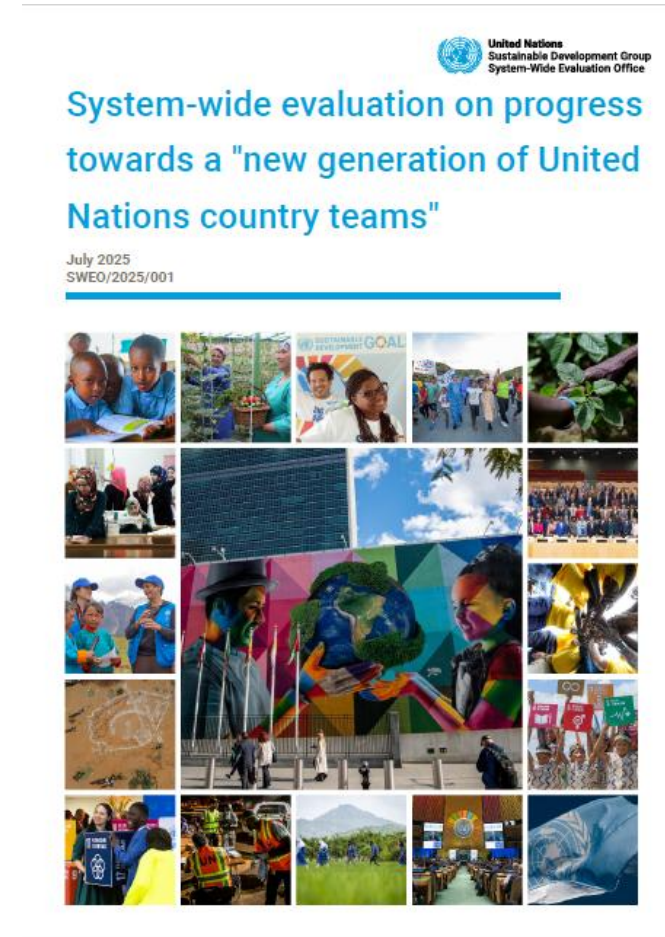
1.4. Desafíos y buenas prácticas en la aplicación del MCNUDS

DESAFÍOS

- Falta de integración real entre agencias.
- Incentivos débiles para la colaboración.
- Complejidad de la gobernanza y calidad del financiamiento.
- Uso limitado de herramientas conjuntas.

BUENAS PRÁCTICAS

- Marcos con análisis participativo sólido (CCA).
- Coordinadores Residentes con liderazgo inclusivo.
- Fondos conjuntos para movilizar recursos de forma coherente.
- Evaluaciones que alimentan el siguiente ciclo del Marco.



2. Ejercicio práctico – juego de simulación



Fuente: UN Staff College: <https://www.unssc.org/courses/un-sustainable-development-cooperation-framework-1>

Ejercicio práctico: Ajustando el MCNUDS en un contexto de crisis

OBJETIVO

- Practicar cómo usar la evidencia del Análisis Común del País (CCA) para proponer ajustes al MCNUDS ante nuevos desafíos económicos, ambientales y financieros.

ESCENARIO

- Subida del 40% en aranceles a la exportación.
- Reducción del 30% en la ayuda internacional.
- Sequías recurrentes que afectan la producción agrícola.

DINÁMICA DEL JUEGO

- Participantes:
 - Representarán distintos actores (Gobierno, agencias ONU, sociedad civil).
 - Deberán analizar evidencia, negociar y consensuar qué ajustes hacer al MCNUDS y con qué alcance.
- Se desarrollará en tres fases:
 - Preparación por grupos de interés.
 - Simulación de la reunión del Grupo de Seguimiento.
 - Presentación plenaria y reflexión final.

3. Estudio de caso – Apoyo de UNODC a las políticas basadas en evidencia en Marruecos y Ghana



Presentación del Plan Nacional Anti-Corrupción de Ghana, que ha sido evaluado con apoyo de UNODC.
Fuente: Servicio Estadístico de Ghana (2024): <https://www.gbcghanaonline.com/general-news/statistical-service-finalises-ghanas-anti-corruption-action-plan/2024/>

ESTUDIO DE CASO 1 – EL MARCO DE COOPERACIÓN DE NACIONES UNIDAS EN MARRUECOS

PROGRAMA CONJUNTO DE NNUU Y EL OBSERVATORIO NACIONAL DE DESARROLLO HUMANO (ONDH) DE MARRUECOS

- Programa Conjunto: ONDH–NNUU: “Apoyo a la evaluación de las políticas públicas para un desarrollo humano equitativo”.
- Entidades participantes: ONDH, UNDP, UNICEF, UNODC, UNFPA, ONU Mujeres, OMS.
- Objetivo: fortalecer las políticas públicas para reducir las desigualdades y promover la equidad de género mediante la toma de decisiones basada en evidencia.
- Contribución al Marco de Cooperación: Fortalece la gobernanza, la transparencia y la rendición de cuentas.



Lanzamiento del Programa Conjunto entre el Observatorio Nacional de Desarrollo Humano (ONDH) y las Naciones Unidas en apoyo de la evaluación de las políticas públicas en Marruecos. Fuente: NNUU, 2017: <https://morocco.un.org>

ESTUDIO DE CASO 1 – APOYO DE NACIONES UNIDAS AL MARCO DE COOPERACIÓN DE MARRUECOS

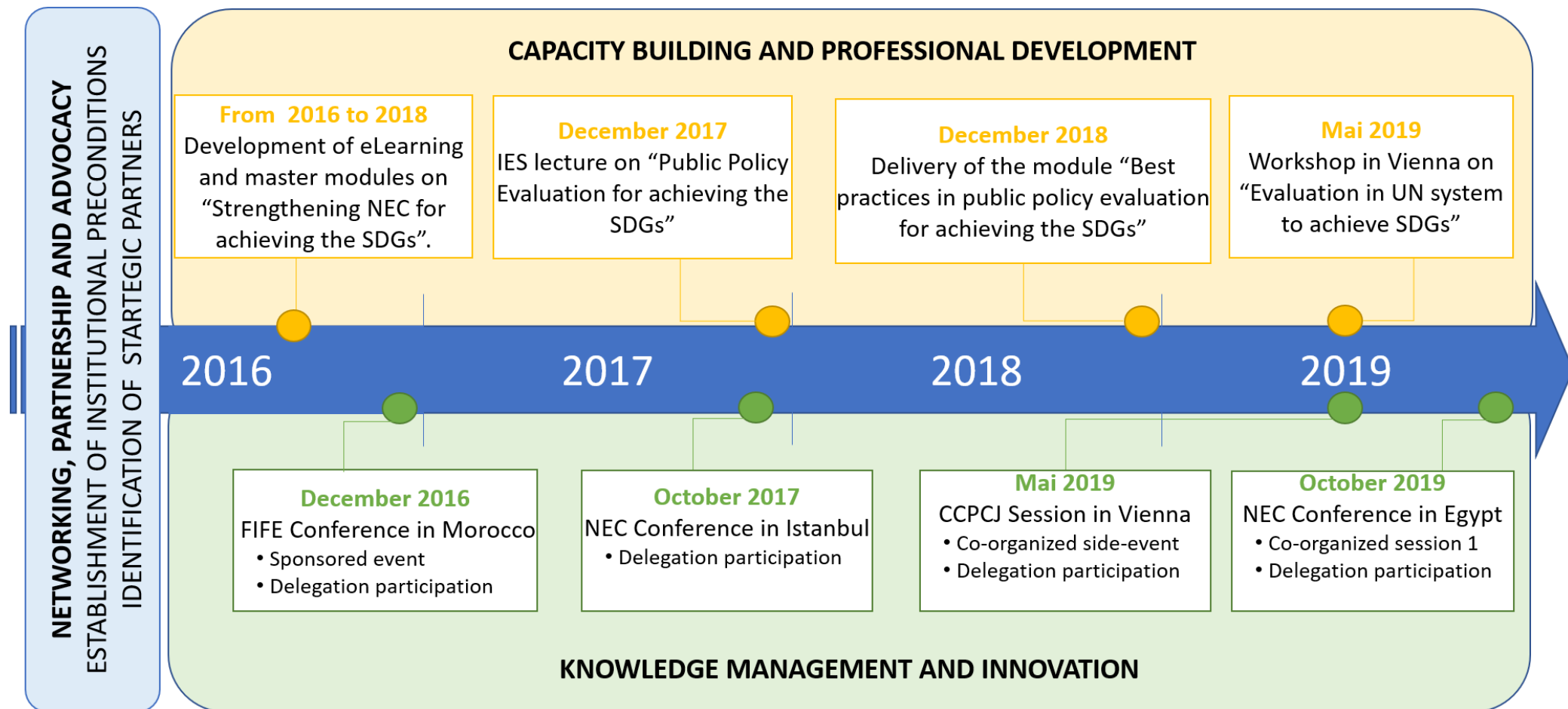
PARTICIPACIÓN DE LA IES DE UNODC EN EL PROGRAMA CONJUNTO ONDH-NNUU

- Experiencia pionera de apoyo al desarrollo de capacidades nacionales de evaluación –reconocida como buena práctica por el Grupo de Evaluación de Naciones Unidas (UNEG).
- Participación de IES en el PJ desde 2017.
- Apoyo al desarrollo del primer Máster Nacional en Evaluación de Políticas Públicas (UMI, Meknes) – experiencia replicada en varias regiones del país.
- El nuevo MCNUDS de Marruecos (aprobado en 2023) fue informado por los resultados de numerosas evaluaciones llevadas a cabo en el marco del PJ.



Delegación de Marruecos en el taller para el “Desarrollo de Capacidades Nacionales de Evaluación”, organizado en Viena en 2019 por la IES. Fuente: UNODC IES.

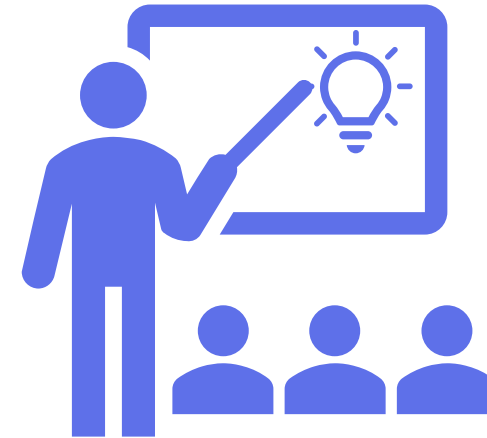
ESTUDIO DE CASO 1 – APOYO DE NACIONES UNIDAS AL MARCO DE COOPERACIÓN DE MARRUECOS



ESTUDIO DE CASO 1 – APOYO DE NACIONES UNIDAS AL MARCO DE COOPERACIÓN DE MARRUECOS

LECCIONES APRENDIDAS

- Las alianzas entre múltiples socios son esenciales para desarrollar capacidades nacionales de evaluación.
- La inclusión de universidades y jóvenes garantiza sostenibilidad de las políticas basadas en evidencia.
- Los acuerdos administrativos entre agencias de Naciones Unidas requieren simplificación.
- La institucionalización de la evaluación fortalece la rendición de cuentas y la toma de decisiones basadas en evidencias.



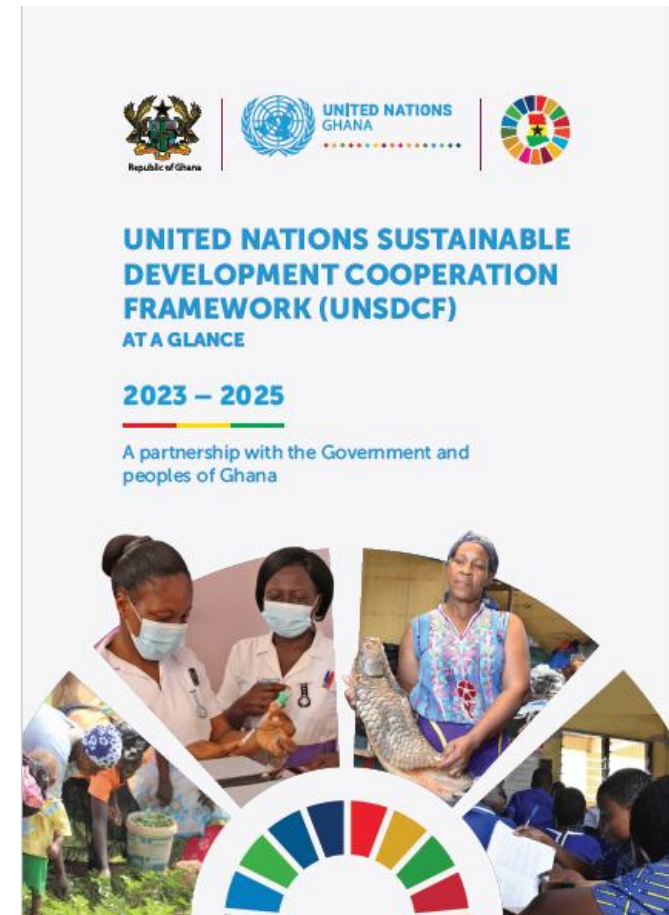
ESTUDIO DE CASO 2 – APOYO DE UNODC A LA RENDICIÓN DE CUENTAS EN GHANA

EL MARCO DE COOPERACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS EN GHANA

- **MCNUDS 2023-2025** – 3 resultados principales:
 - Crecimiento económico inclusivo, sostenible y transformativo.
 - Servicios sociales básicos de calidad, accesibles, inclusivos y sostenibles.
 - Paz y seguridad duraderas en Ghana y la región.

26 entidades participantes, incluidos el Gobierno de Ghana y, por parte de Naciones Unidas PNUD, OMS, UNODC, ONU Mujeres, etc.

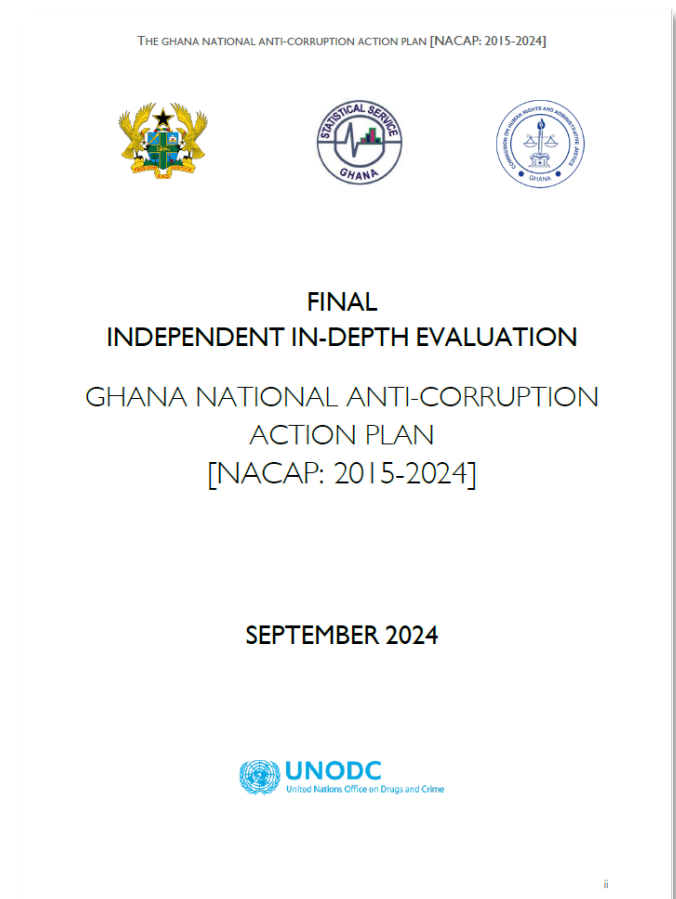
- Aceleradores prioritarios de los ODS (identificados en el CCA):
 - Financiamiento del desarrollo, transformación verde y digital.
 - Gobernanza, transparencia y rendición de cuentas.
 - Inclusión social y económica, paz, y alianzas innovadoras.



ESTUDIO DE CASO 2 – APOYO DE UNODC A LA RENDICIÓN DE CUENTAS EN GHANA

EVALUACIÓN DEL PLAN NACIONAL ANTICORRUPCIÓN DE GHANA (NACAP)

- Primera evaluación independiente del Plan Nacional Anticorrupción (NACAP 2015–2024) –liderada por el gobierno.
- Objetivo de la evaluación: fortalecer la rendición de cuentas interna y generar evidencia sobre logros y desafíos en la lucha anticorrupción.
- Asistencia técnica de la IES: aplicación de estándares metodológicos internacionales y fomento del aprendizaje institucional.
- Resultados de la evaluación:
 - Informaron las negociaciones del gobierno con el FMI para el acceso de Ghana a financiamiento internacional.
 - Están orientando el diseño del NACAP II.



ESTUDIO DE CASO 2 – APOYO DE UNODC A LA RENDICIÓN DE CUENTAS EN GHANA

PROCESO COLABORATIVO –ASPECTOS DESTACABLES

- Colaboración estrecha entre CHRAJ, el Servicio Estadístico de Ghana (GSS) y el IES.
- Enfoque participativo y de múltiples actores (más de 970 instituciones entrevistadas).
- Integración de principios de derechos humanos, igualdad de género y “no dejar a nadie atrás.”
- Coordinación con la Oficina del Coordinador Residente y con los socios del UNSDCF.
- Participación de universidades en la recolección y el análisis de datos –fortalecimiento de las capacidades de evaluación en jóvenes



4. Oportunidades profesionales



**United
Nations**

Careers

Delegación de Marruecos en el taller para el “Desarrollo de Capacidades Nacionales de Evaluación”, organizado en Viena en 2019 por la IES. Fuente: UNODC IES.

OPORTUNIDADES PROFESIONALES EN NNUU

PASANTÍAS (INTERNSHIPS)

CONSULTORÍAS

– POR EJEMPLO, ANALISTA DE DATOS EN UN EQUIPO DE EVALUACIÓN

PROGRAMA DE JÓVENES PROFESIONALES (JPO)

PERSONAL PROFESIONAL DE NIVEL INICIAL (P1/P2)

VOLUNTARIADO DE LA ONU (UN VOLUNTEERS)

PROGRAMA DE JÓVENES PROFESIONALES (YPP)



Fuente: UN Volunteers: <https://www.unv.org/annual-report/annual-report-2024>.

PARA SABER MÁS...

- UN (2006): [United Nations competencies for the future](#).
- UN Careers: <https://careers.un.org/home>
- UN Inspira: <https://inspira.un.org>
- UNSDG (2019): [Orientaciones relativas al Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible](#).
- UNSDG (2021): [Management and accountability framework of the UN Development and Resident Coordinator System](#).
- UNSDG SWEO (2025): [System-wide evaluation on progress towards a “new generation of United Nations country teams”](#).
- UNEG (2022): [UN contributions to NECD and the evolution of National Evaluation Systems](#).



5. Debate



Programa de debate “La clave”,
1982. Fuente: RTVE

RESUMEN

- El MCNUDS sustituye al MANUD y alinea prioridades nacionales con la Agenda 2030, bajo principios de los derechos humanos, la igualdad de género, la sostenibilidad y no dejar a nadie atrás.
- Es el marco clave de la reforma ONU, coliderado por el/la Coordinador/a Residente (con apoyo del UNCT) y el Gobierno.
- Impulsa la coherencia y la rendición de cuentas mediante la planificación conjunta ONU–Gobierno.
- El UNCT informa la implementación del Marco a través del CCA, que se realiza continuamente, incorporando insumos de monitoreo (UN INFO, VNRs, informes anuales) y evaluación.
- Desafíos: coordinación y financiamiento.
- Buenas prácticas: liderazgo inclusivo, fondos conjuntos y uso de evidencias para el diseño de políticas y la toma de decisiones.



MUCHAS GRACIAS

