

# SOSTENIBILIDAD Y MULTILATERALISMO: HERRAMIENTAS PARA UN FUTURO COMÚN

El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS): diseño, implementación y rendición de cuentas

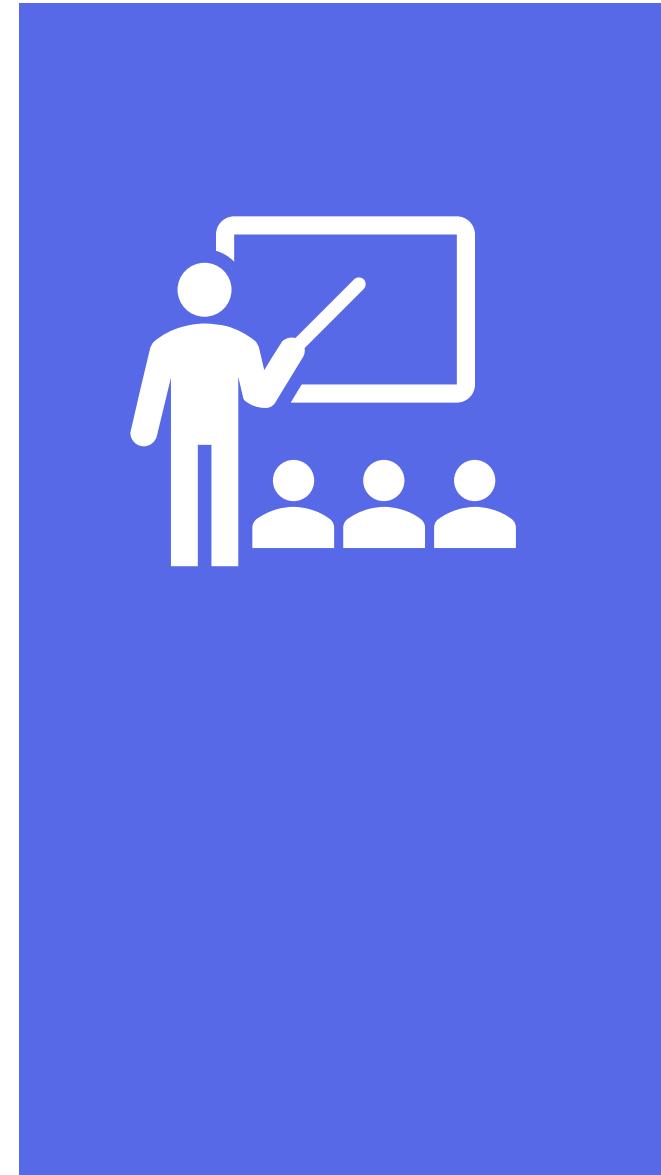
# PROGRAMA



- 1. El MCNUDS: diseño, implementación y rendición de cuentas (30 min)**
- 2. Ejercicio práctico (juego de simulación) (60 min)**
- 3. Estudio de caso: Apoyo de UNODC a las políticas basadas en evidencia en Marruecos y Ghana (20 min)**
- 4. Oportunidades profesionales (10 min)**
- 5. Debate (30 min)**

# OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

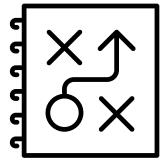
- EXPLICAR LOS FUNDAMENTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE (MCNUDS)
- IDENTIFICAR LOS ACTORES CLAVE EN EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL MCNUDS
- EXPLICAR LOS INSTRUMENTOS DEL MCNUDS PARA LA RENDICIÓN DE CUENTAS Y LA TOMA DE DECISIONES BASADAS EN EVIDENCIA
- DIFERENCIAR ENTRE EL PAPEL EN EL MCNUDS DE LAS AUTORIDADES NACIONALES Y EL DEL EQUIPO DE LAS NACIONES UNIDAS EN EL PAÍS
- IDENTIFICAR OPORTUNIDADES PARA EL DESARROLLO PROFESIONAL EN NACIONES UNIDAS



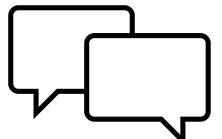
# COMPETENCIAS ESPECÍFICAS



RESPETO A LA DIVERSIDAD



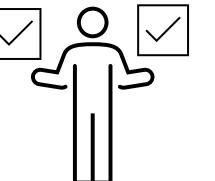
PLANIFICACIÓN Y  
ORGANIZACIÓN



COMUNICACIÓN



TRABAJO EN EQUIPO



RENDICIÓN DE CUENTAS



CREATIVIDAD

# RELACIÓN CON LOS ODS

**TARGET 17.E**



**AUMENTAR LA COHERENCIA DE POLÍTICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE**  
Aumentar la coherencia de políticas para el desarrollo sostenible

**TARGET 17.H**



**FOMENTAR ALIANZAS EFICACES**

Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, pública-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas

**TARGET 17.F**



**RESPECTAR EL LIDERAZGO NACIONAL EN LA IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PARA LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE**

Respetar el margen normativo y el liderazgo de cada país para establecer y aplicar políticas para la erradicación de la pobreza y desarrollo sostenible

**17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS**



**TARGET 17.I**



**AUMENTAR LA DISPONIBILIDAD DE DATOS FIABLES**

Mejorar el apoyo a la creación de capacidad en los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de calidad desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales.

# 1. EL MCNUDS: diseño, implementación y rendición de cuentas



TEXTO

Fuente: United Nations. Material promocional sobre el MCNUDS de Laos. <https://www.behance.net/>

# 1.1. ¿Qué es el MCNUDS? El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

## QUÉ ES EL MCNUDS

- Sustituye al antiguo Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el MANUD (UNDAF).
- Se firma entre el Gobierno y el Sistema de la ONU.
- Refleja las prioridades nacionales alineadas con la Agenda 2030.
- Enfoque: derechos humanos, igualdad de género, sostenibilidad ambiental y “no dejar a nadie atrás”.

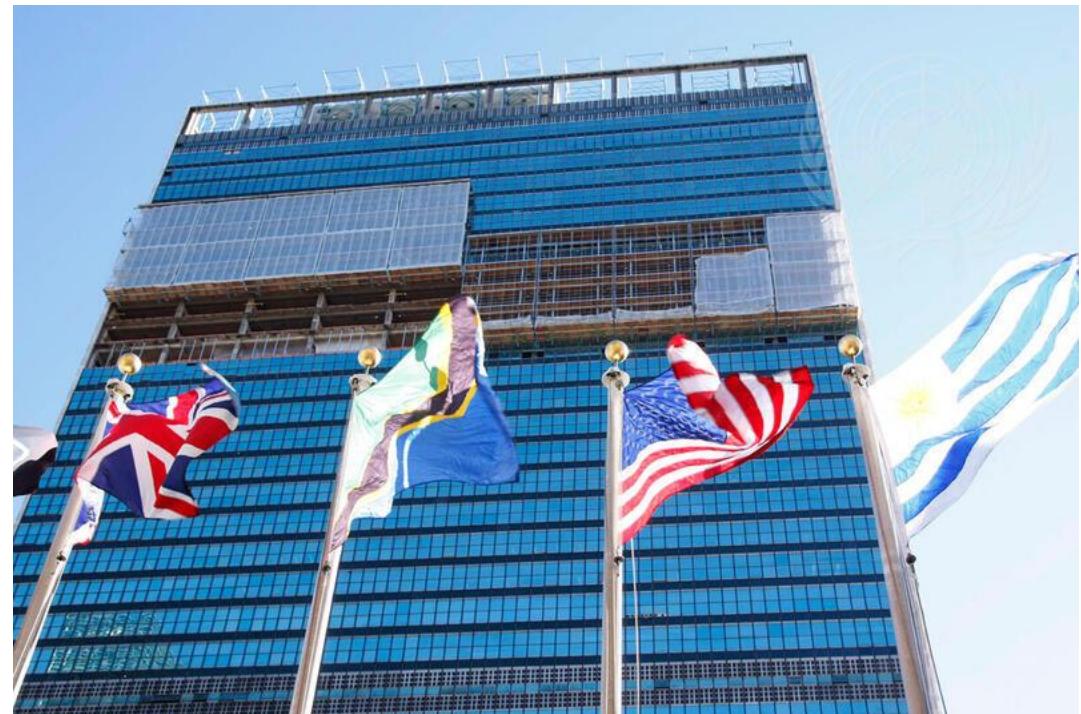


Fuente: UN Photo: <https://media.un.org/photo>

# 1.1. ¿Qué es el MCNUDS? El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

## EL MCNUDS Y LA REFORMA DE LA ONU

- Elemento central de la reposición del sistema ONU para el desarrollo (resolución 72/279).
- Refuerza el rol del Coordinador Residente como líder del equipo país.
- Se apoya en la Oficina de Coordinación del Desarrollo (DCO).
- Promueve un nuevo modelo de equipos de país (“nueva generación de UNCTs”) más coherentes y efectivos.



Renovación de las ventanas de la fachada del edificio de la sede central del Secretariado de las Naciones Unidas, 24 de noviembre de 2018. Fuente: UN Photo: <https://media.un.org/photo>

# 1.1. ¿Qué es el MCNUDS? El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

## FUNCIÓN EN LA COHERENCIA DEL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS

- Promueve la coherencia, coordinación y complementariedad entre entidades.
- Articula la respuesta colectiva de la ONU a las prioridades del país.
- Marco común para planificación, implementación, seguimiento y evaluación.
- Refuerza la rendición de cuentas mutua (ONU ↔ Gobierno).



Presentación del Informe sobre la mejora de la coherencia en las agendas de la Asamblea General y el ECOSOC, 8 de febrero de 2017. Fuente: UN Photo: <https://media.un.org/photo>

# 1.1. ¿Qué es el MCNUDS? El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

## PARTICIPACIÓN DE ACTORES NACIONALES E INTERNACIONALES

- El MCNUDS es cogestionado con el Gobierno.
- Participan ministerios, parlamentos, sociedad civil, sector privado, academia y socios bilaterales.
- Enfoque inclusivo: participación desde el CCA hasta la evaluación.
- Promueve la titularidad nacional y las alianzas multiactor (ODS 17).

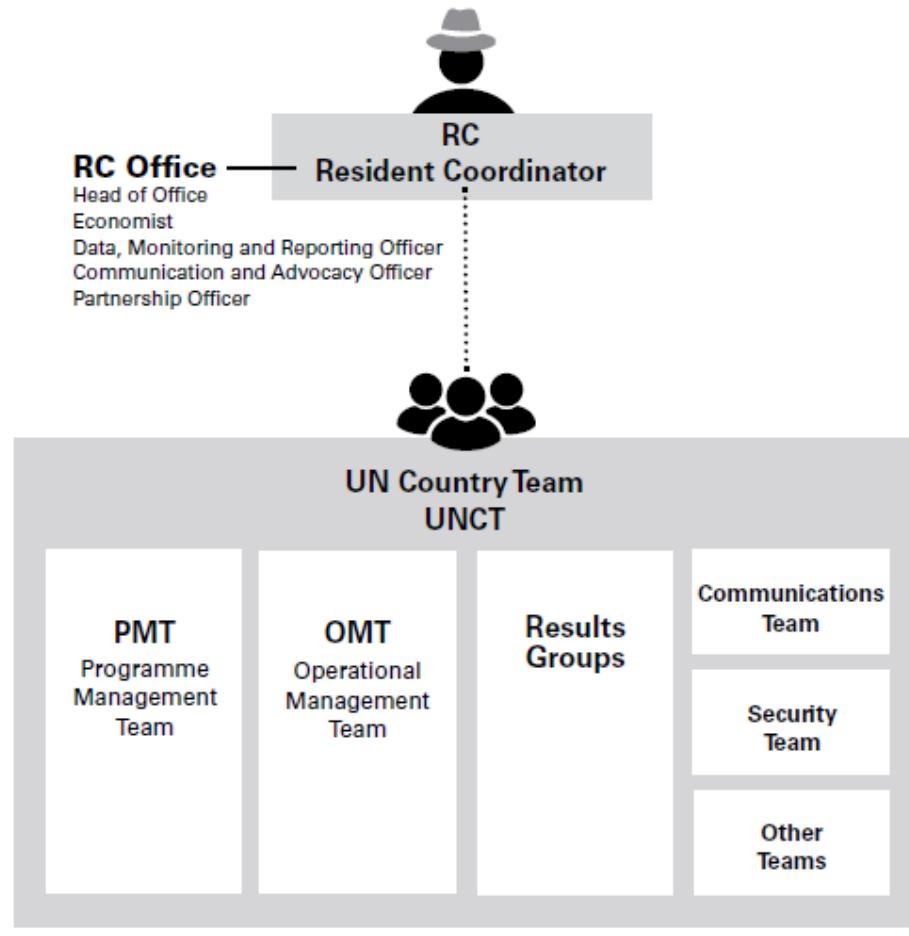


Firma del nuevo MCNUDS (2025-2030) de Etiopía, 20 de junio de 2025. Fuente: Ministerio de Finanzas de Etiopía: <https://www.mofed.gov.et/blog/ethiopia-and-united-nations-sign-new-cooperation-framework-to-accelerate-sustainable-development-2025-2030/>

# 1.2. El Equipo de País de las Naciones Unidas (UNCT)

## ¿QUÉ ES EL UNCT?

- Conjunto de todas las agencias, fondos y programas de la ONU que apoyan al país.
- Dirigido por el o la Coordinadora Residente.
- Puede incluir agencias residentes y no residentes.
- Opera en estrecha coordinación con el Gobierno nacional.



Estructura de un Equipo de País de las Naciones Unidas en un contexto de desarrollo.  
Fuente: Federal Department of Foreign Affairs of Switzerland (2025): "The UN at Country Level A practical guide to the United Nations Operational System".

# 1.2. El Equipo de País de las Naciones Unidas (UNCT)

## FUNCIONES DEL UNCT

- Analizar el contexto nacional (Análisis Común del País – CCA).
- Diseñar y ejecutar el MCNUDS.
- Coordinar resultados conjuntos y movilizar recursos.
- Promover principios de la Agenda 2030 y derechos humanos.

UPDATE 2024



COMMON COUNTRY  
ANALYSIS

# 1.2. El Equipo de País de las Naciones Unidas (UNCT)

## GOBERNANZA Y MECANISMOS DE COORDINACIÓN

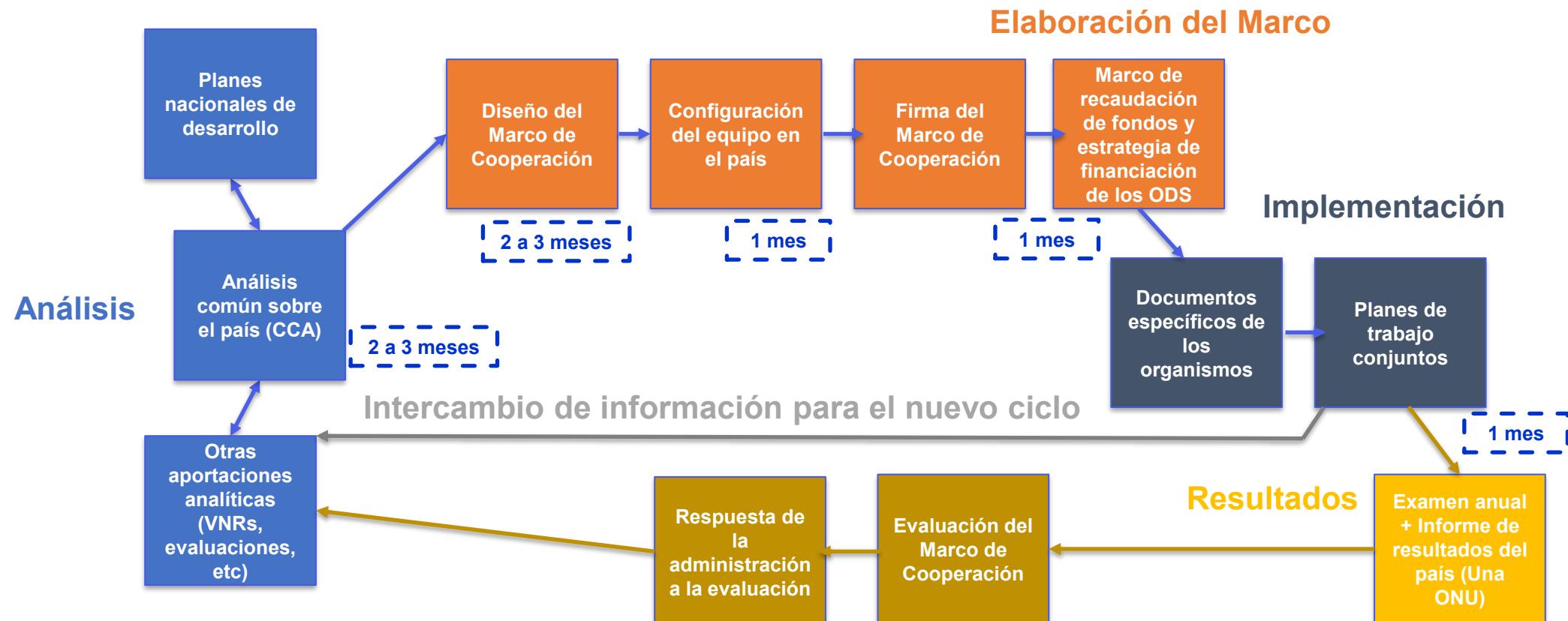
- Estructuras: Grupos de Resultados, Comité de Dirección Conjunto, grupos temáticos.
- Instrumentos: Planes de trabajo conjuntos, UN INFO, evaluaciones del Marco de Cooperación.
- Mecanismos de gobernanza compartida con el Gobierno.



Reunión del Comité Directivo Conjunto del MCNUDS de Bangladesh, 15 de mayo de 2025. Fuente: Naciones Unidas: <https://bangladesh.un.org/en/294383-un-and-bangladesh-reaffirm-joint-commitment-sustainable-development-joint-steering-committee>

# 1.3. Diseño, implementación y rendición de cuentas del MCNUDS

## ETAPAS EN EL CICLO DEL MARCO DE COOPERACIÓN



Fuente: Adaptado a partir de UNSDG (2019): Orientaciones relativas al Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible.

# 1.3. Diseño, implementación y rendición de cuentas del MCNUDS

## SEGUIMIENTO

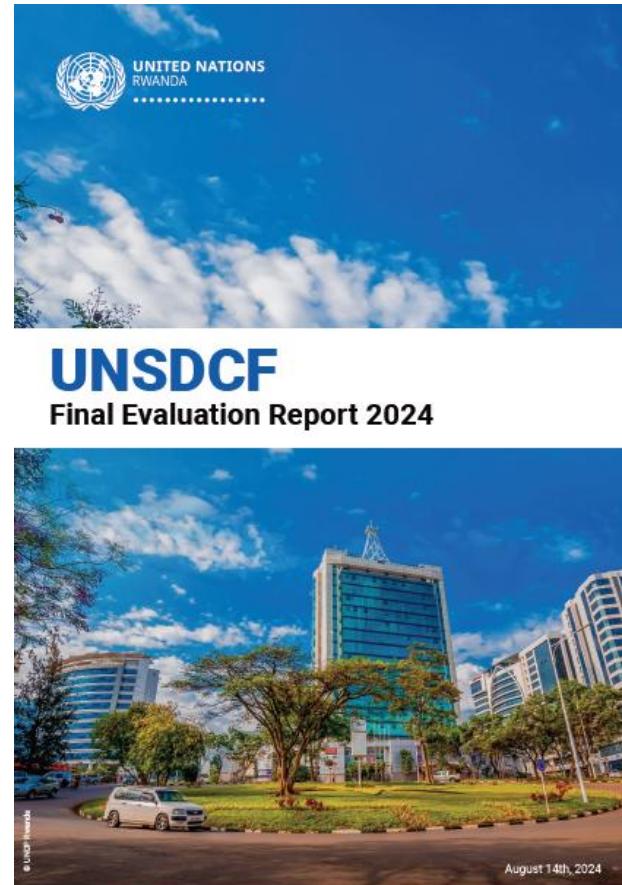
- Enfoque de programación adaptable.
- Uso de UN INFO para el monitoreo de resultados.
- Informes anuales de resultados conjuntos.



# 1.3. Diseño, implementación y rendición de cuentas del MCNUDS

## EVALUACIÓN

- Evaluaciones estratégicas, temáticas y de programas informan el Análisis Común del País (CCA) y la implementación del Marco a lo largo del ciclo.
- Evaluación independiente del Marco al final del ciclo.



# 1.4. Desafíos y buenas prácticas en la aplicación del MCNUDS

## DESAFÍOS

- Falta de integración real entre agencias.
- Incentivos débiles para la colaboración.
- Complejidad de la gobernanza y calidad del financiamiento.
- Uso limitado de herramientas conjuntas.

## BUENAS PRÁCTICAS

- Marcos con análisis participativo sólido (CCA).
- Coordinadores Residentes con liderazgo inclusivo.
- Fondos conjuntos para movilizar recursos de forma coherente.
- Evaluaciones que alimentan el siguiente ciclo del Marco.



## 2. Ejercicio práctico – juego de simulación



Fuente: UN Staff College: <https://www.unssc.org/courses/un-sustainable-development-cooperation-framework-1>

# Ejercicio práctico: Ajustando el MCNUDS en un contexto de crisis

## OBJETIVO

- Practicar cómo usar la evidencia del Análisis Común del País (CCA) para proponer ajustes al MCNUDS ante nuevos desafíos económicos, ambientales y financieros.

## ESCENARIO

- Subida del 40% en aranceles a la exportación.
- Reducción del 30% en la ayuda internacional.
- Sequías recurrentes que afectan la producción agrícola.

## DINÁMICA DEL JUEGO

- Participantes:
  - Representarán distintos actores (Gobierno, agencias ONU, sociedad civil).
  - Deberán analizar evidencia, negociar y consensuar qué ajustes hacer al MCNUDS y con qué alcance.
- Se desarrollará en tres fases:
  - Preparación por grupos de interés.
  - Simulación de la reunión del Grupo de Seguimiento.
  - Presentación plenaria y reflexión final.

### 3. Estudio de caso – Apoyo de UNODC a las políticas basadas en evidencia en Marruecos y Ghana



Presentación del Plan Nacional Anti-Corrupción de Ghana, que ha sido evaluado con apoyo de UNODC.  
Fuente: Servicio Estadístico de Ghana (2024): <https://www.gbcghanaonline.com/general-news/statistical-service-finalises-ghanas-anti-corruption-action-plan/2024/>

# ESTUDIO DE CASO 1 – EL MARCO DE COOPERACIÓN DE NACIONES UNIDAS EN MARRUECOS

## PROGRAMA CONJUNTO DE NNUU Y EL OBSERVATORIO NACIONAL DE DESARROLLO HUMANO (ONDH) DE MARRUECOS

- Programa Conjunto: ONDH-NNUU: “Apoyo a la evaluación de las políticas públicas para un desarrollo humano equitativo”.
- Entidades participantes: ONDH, UNDP, UNICEF, UNODC, UNFPA, ONU Mujeres, OMS.
- Objetivo: fortalecer las políticas públicas para reducir las desigualdades y promover la equidad de género mediante la toma de decisiones basada en evidencia.
- Contribución al Marco de Cooperación: Fortalece la gobernanza, la transparencia y la rendición de cuentas.



Lanzamiento del Programa Conjunto entre el Observatorio Nacional de Desarrollo Humano (ONDH) y las Naciones Unidas en apoyo de la evaluación de las políticas públicas en Marruecos. Fuente: NNUU, 2017: <https://morocco.un.org>

# ESTUDIO DE CASO 1 – APOYO DE NACIONES UNIDAS AL MARCO DE COOPERACIÓN DE MARRUECOS

## PARTICIPACIÓN DE LA IES DE UNODC EN EL PROGRAMA CONJUNTO ONDH-NNUU

- Experiencia pionera de apoyo al desarrollo de capacidades nacionales de evaluación –reconocida como buena práctica por el Grupo de Evaluación de Naciones Unidas (UNEG).
- Participación de IES en el PJ desde 2017.
- Apoyo al desarrollo del primer Máster Nacional en Evaluación de Políticas Públicas (UMI, Meknes) – experiencia replicada en varias regiones del país.
- El nuevo MCNUDS de Marruecos (aprobado en 2023) fue informado por los resultados de numerosas evaluaciones llevadas a cabo en el marco del PJ.



Delegación de Marruecos en el taller para el “Desarrollo de Capacidades Nacionales de Evaluación”, organizado en Viena en 2019 por la IES. Fuente: UNODC IES.

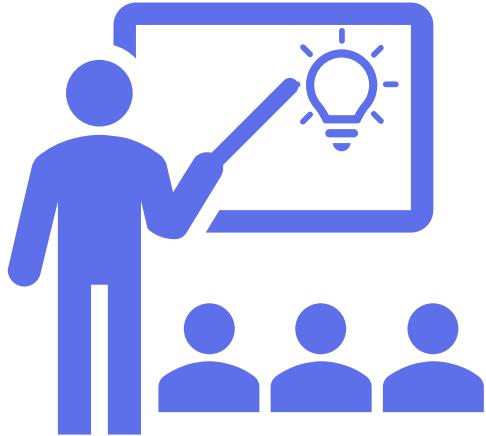
# ESTUDIO DE CASO 1 – APOYO DE NACIONES UNIDAS AL MARCO DE COOPERACIÓN DE MARRUECOS



# ESTUDIO DE CASO 1 – APOYO DE NACIONES UNIDAS AL MARCO DE COOPERACIÓN DE MARRUECOS

## LECCIONES APRENDIDAS

- Las alianzas entre múltiples socios son esenciales para desarrollar capacidades nacionales de evaluación.
- La inclusión de universidades y jóvenes garantiza sostenibilidad de las políticas basadas en evidencia.
- Los acuerdos administrativos entre agencias de Naciones Unidas requieren simplificación.
- La institucionalización de la evaluación fortalece la rendición de cuentas y la toma de decisiones basadas en evidencias.



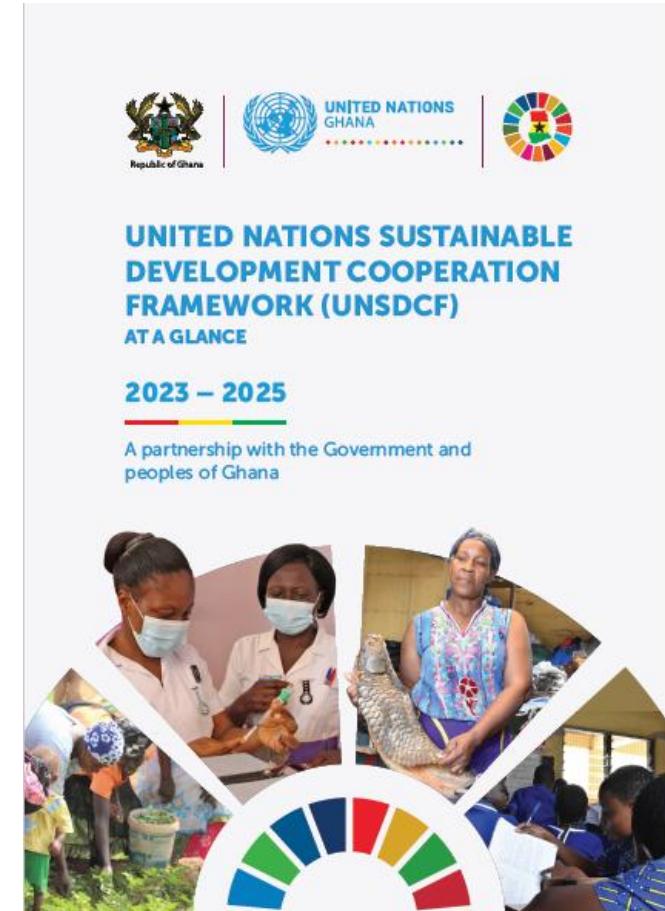
# ESTUDIO DE CASO 2 – APOYO DE UNODC A LA RENDICIÓN DE CUENTAS EN GHANA

## EL MARCO DE COOPERACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS EN GHANA

- **MCNUDS 2023-2025** –3 resultados principales:
  - Crecimiento económico inclusivo, sostenible y transformativo.
  - Servicios sociales básicos de calidad, accesibles, inclusivos y sostenibles.
  - Paz y seguridad duraderas en Ghana y la región.

26 entidades participantes, incluidos el Gobierno de Ghana y, por parte de Naciones Unidas PNUD, OMS, UNODC, ONU Mujeres, etc.

- Aceleradores prioritarios de los ODS (identificados en el CCA):
  - Financiamiento del desarrollo, transformación verde y digital.
  - Gobernanza, transparencia y rendición de cuentas.
  - Inclusión social y económica, paz, y alianzas innovadoras.



# ESTUDIO DE CASO 2 – APOYO DE UNODC A LA RENDICIÓN DE CUENTAS EN GHANA

## EVALUACIÓN DEL PLAN NACIONAL ANTICORRUPCIÓN DE GHANA (NACP)

- Primera evaluación independiente del Plan Nacional Anticorrupción (NACP 2015–2024) –liderada por el gobierno.
- Objetivo de la evaluación: fortalecer la rendición de cuentas interna y generar evidencia sobre logros y desafíos en la lucha anticorrupción.
- Asistencia técnica de la IES: aplicación de estándares metodológicos internacionales y fomento del aprendizaje institucional.
- Resultados de la evaluación:
  - Informaron las negociaciones del gobierno con el FMI para el acceso de Ghana a financiamiento internacional.
  - Están orientando el diseño del NACP II.

THE GHANA NATIONAL ANTI-CORRUPTION ACTION PLAN [NACP: 2015-2024]



FINAL  
INDEPENDENT IN-DEPTH EVALUATION  
GHANA NATIONAL ANTI-CORRUPTION  
ACTION PLAN  
[NACP: 2015-2024]

SEPTEMBER 2024

UNODC  
United Nations Office on Drugs and Crime

# ESTUDIO DE CASO 2 – APOYO DE UNODC A LA RENDICIÓN DE CUENTAS EN GHANA

## PROCESO COLABORATIVO –ASPECTOS DESTACABLES

- Colaboración estrecha entre CHRAJ, el Servicio Estadístico de Ghana (GSS) y el IES.
- Enfoque participativo y de múltiples actores (más de 970 instituciones entrevistadas).
- Integración de principios de derechos humanos, igualdad de género y “no dejar a nadie atrás.”
- Coordinación con la Oficina del Coordinador Residente y con los socios del UNSDCF.
- Participación de universidades en la recolección y el análisis de datos –fortalecimiento de las capacidades de evaluación en jóvenes





**United  
Nations**

Careers

## 4. Oportunidades profesionales

Delegación de Marruecos en el taller para el “Desarrollo de Capacidades Nacionales de Evaluación”, organizado en Viena en 2019 por la IES. Fuente: UNODC IES.

# OPORTUNIDADES PROFESIONALES EN NNUU

## PASANTÍAS (INTERNSHIPS)

## CONSULTORÍAS

- POR EJEMPLO, ANALISTA DE DATOS EN UN EQUIPO DE EVALUACIÓN

## PROGRAMA DE JÓVENES PROFESIONALES (JPO)

## PERSONAL PROFESIONAL DE NIVEL INICIAL (P1/P2)

## VOLUNTARIADO DE LA ONU (UN VOLUNTEERS)

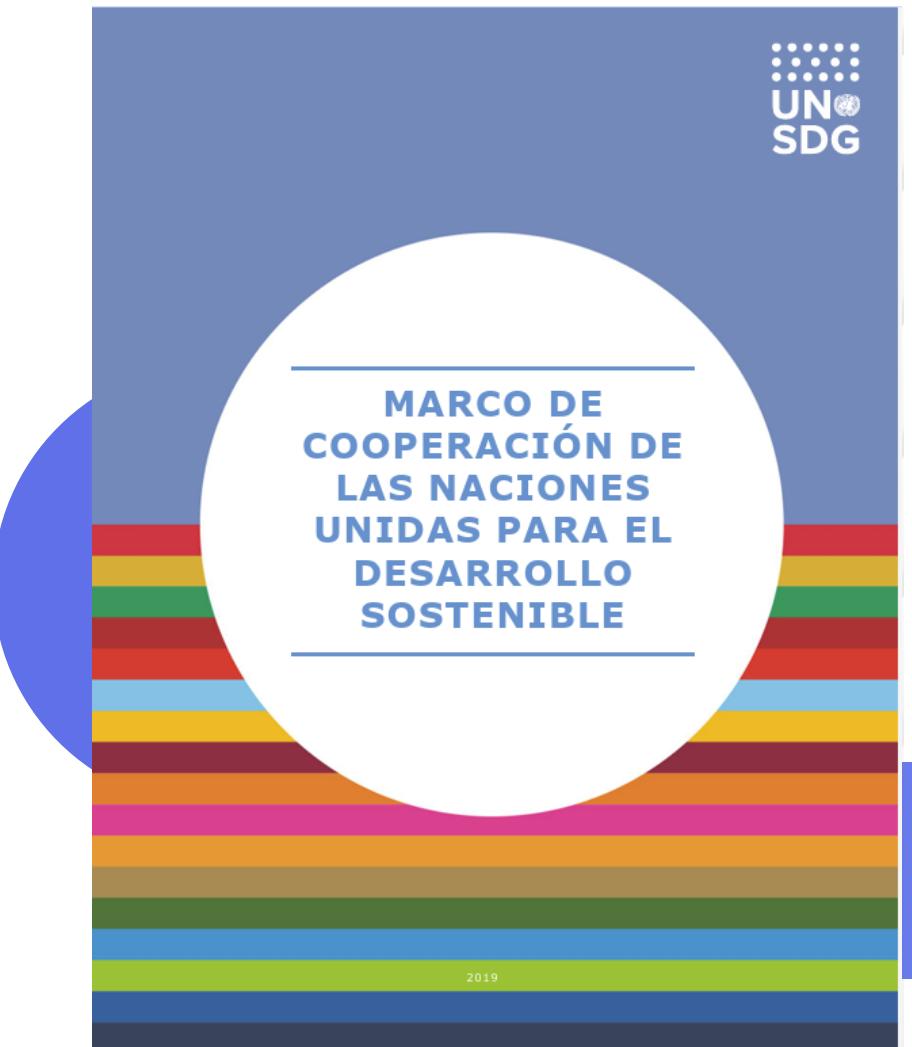
## PROGRAMA DE JÓVENES PROFESIONALES (YPP)



Fuente: UN Volunteers: <https://www.unv.org/annual-report/annual-report-2024>.

# PARA SABER MÁS...

- UN (2006): [United Nations competencies for the future](#).
- UN Careers: <https://careers.un.org/home>
- UN Inspira: <https://inspira.un.org>
- UNSDG (2019): [Orientaciones relativas al Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible](#).
- UNSDG (2021): [Management and accountability framework of the UN Development and Resident Coordinator System](#).
- UNSDG SWEO (2025): [System-wide evaluation on progress towards a “new generation of United Nations country teams”](#).
- UNEG (2022): [UN contributions to NECD and the evolution of National Evaluation Systems](#).



## 5. Debate



Programa de debate "La clave",  
1982. Fuente: RTVE

# RESUMEN

- El MCNUDS sustituye al MANUD y alinea prioridades nacionales con la Agenda 2030, bajo principios de los derechos humanos, la igualdad de género, la sostenibilidad y no dejar a nadie atrás.
- Es el marco clave de la reforma ONU, coliderado por el/la Coordinador/a Residente (con apoyo del UNCT) y el Gobierno.
- Impulsa la coherencia y la rendición de cuentas mediante la planificación conjunta ONU-Gobierno.
- El UNCT informa la implementación del Marco a través del CCA, que se realiza continuamente, incorporando insumos de monitoreo (UN INFO, VNRs, informes anuales) y evaluación.
- Desafíos: coordinación y financiamiento.
- Buenas prácticas: liderazgo inclusivo, fondos conjuntos y uso de evidencias para el diseño de políticas y la toma de decisiones.



# MUCHAS GRACIAS

